



Σύγχρονες Επιχειρήσεις, Σύγχρονη Ελλάδα

Δράσεις Ενίσχυσης των Ελληνικών Logistics

Δρ Γιώργος Ξηρογιάννης
Senior Advisor

31/10/2013

ΣΕΒ σύνδεσμος επιχειρήσεων και βιομηχανιών



Περιβάλλον

- Ο κλάδος της εφοδιαστικής αλυσίδας είναι της τάξης του 10% του ελληνικού ΑΕΠ

Ενδεικτικές κατηγορίες	Συνεισφορά στο ΑΕΠ (max 1995-2012)
Τρόφιμα – ποτά – καπνός (2 ^{ος} τομέας)	3,4%
Ένδυση / υπόδηση (2 ^{ος} τομέας)	2,9%
Ενέργεια (2 ^{ος} τομέας)	2,6%
Διαμονή & διατροφή (3 ^{ος} τομέας)	7,8%
Κατασκευές	8,9%
Χονδρεμπόριο (εκτός α/κ)	8,5%
Λιανεμπόριο (εκτός α/κ)	8,1%

Πηγή: Eurostat (συμπεριλαμβάνονται τα logistics, όταν παρέχονται από την ίδια την επιχείρηση)

- Η εφοδιαστική αλυσίδα αποτελεί, είτε τμήμα της δραστηριότητας των επιχειρήσεων, είτε αυτόνομη επιχειρηματική δραστηριότητα (3PL, Λιμάνια, Αεροδρόμια, Εμπορευματικά Κέντρα, κλπ).
- Οι προηγούμενες προγραμματικές περίοδοι δεν περιλάμβαναν στον σχεδιασμό τους δράσεις που να καλύπτουν τις πραγματικές ανάγκες της Ελληνικής Εφοδιαστικής Αλυσίδας. Αντίθετα, επικεντρώνονταν αποκλειστικά σε υποδομές δικτύου μεταφορών

Προτεραιότητα του ΣΕΣ σε 3 “Κεντρικά Projects”

Προσέγγιση

- Ολοκληρωμένη προσέγγιση μεταξύ πυλών εισόδου / εξόδου, υποδομών και υπηρεσιών
- Εστίαση στον Πειραιά ως κεντρικό project και αναπαραγωγή του μοντέλου
- Ανάπτυξη των Εθνικών Logistics με την αποτελεσματική διασύνδεση του κεντρικού logistics άξονα της χώρας Αθήνα-Θεσσαλονίκη με παράπλευρους Logistics άξονες και τις πύλες εισόδου-εξόδου
- Όλες οι παρεμβάσεις σε νομοθεσία, άρση διοικητικών εμποδίων, ανάπτυξη ανθρώπινου δυναμικού, τεχνολογίες, αδειοδοτήσεις, χωροταξικά και υποδομές πρέπει να ενσωματώνονται στη προσέγγιση αυτή

Κεντρικά Projects

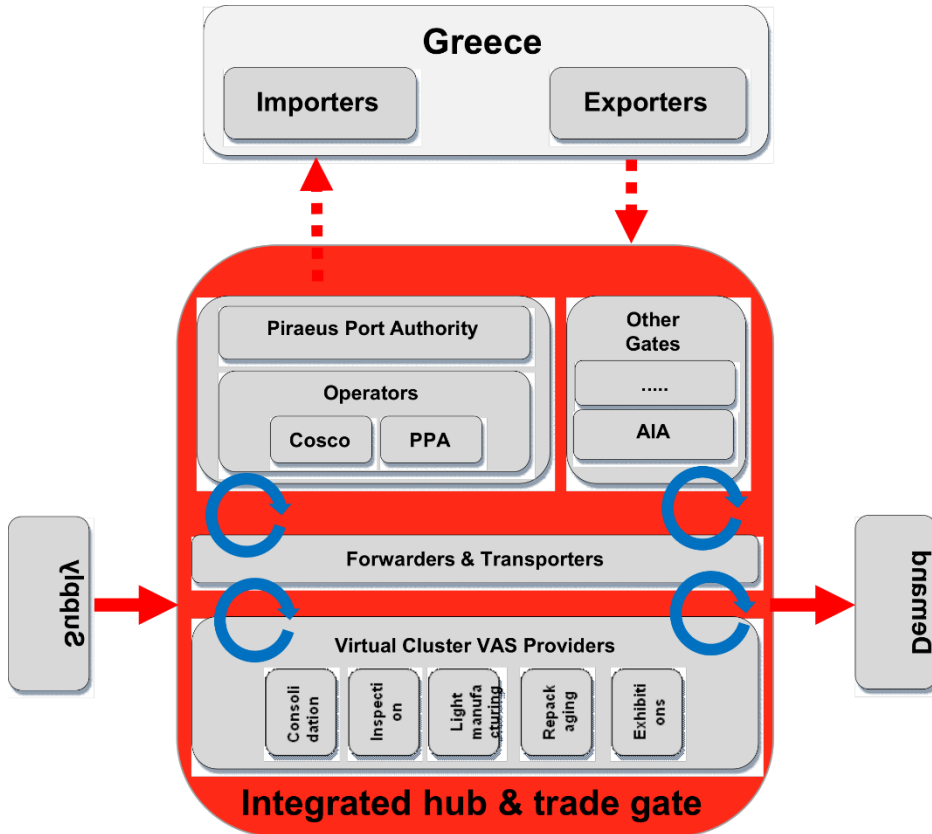
Ανάδειξη πόλων ανάπτυξης των Ελληνικών Logistics με added value services

Case 1: Ανάδειξη Πειραιά ως πόλου ανάπτυξης των Ελληνικών Logistics με added value services

Case 2: Ανάδειξη της Θεσσαλονίκης ως Κέντρου Agrologistics των Βαλκανίων

Ανάπτυξη Εθνικών Logistics με ισχυρούς παρόχους, συνέργειες & υποδομές περιφερειακής διασύνδεσης

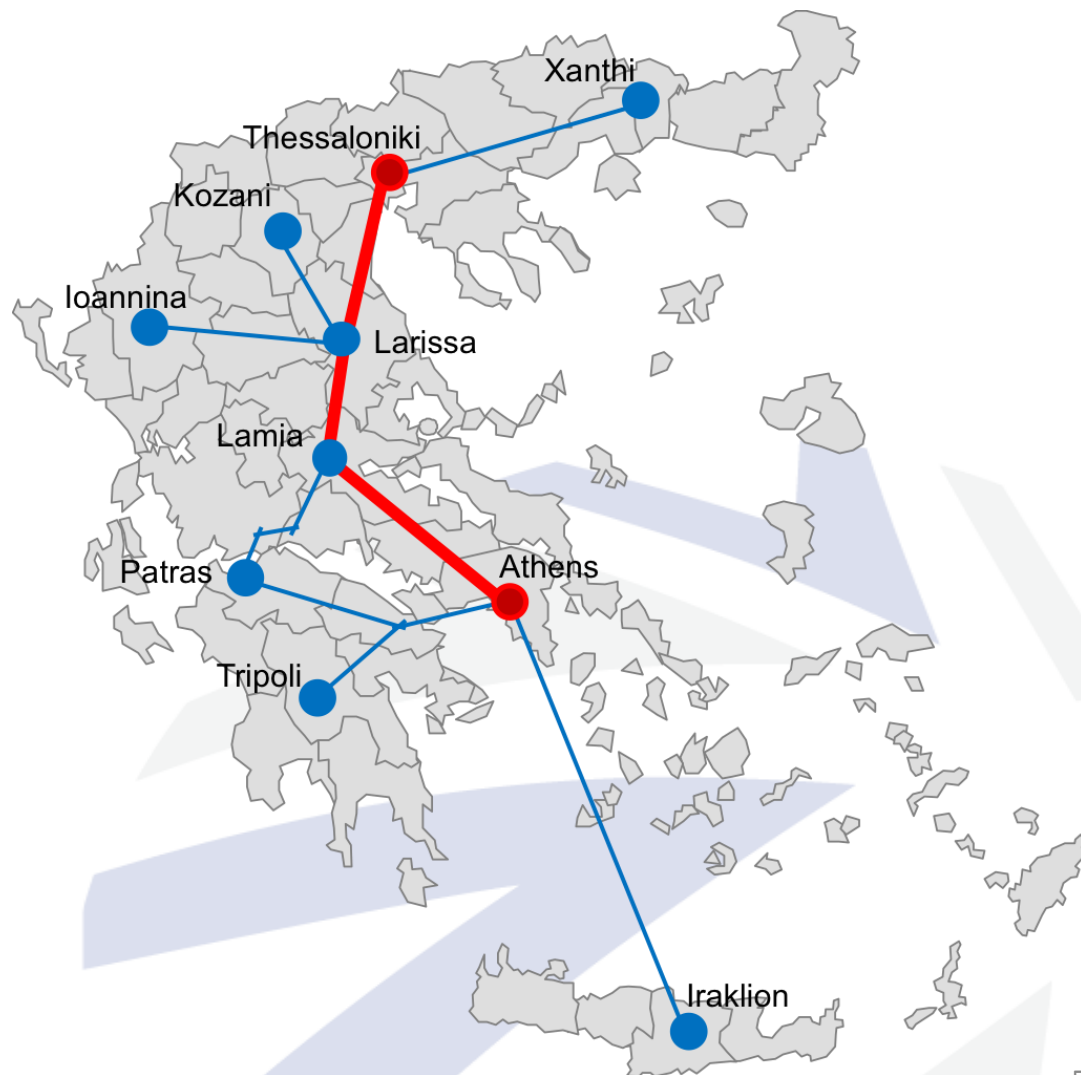
Οικοσύστημα εμπορικής πύλης Ανάδειξη πόλων ανάπτυξης των Logistics με added value services



- Αστικές περιοχές, με δύσκολη την αλλαγή χρήσης γης
- Αποθήκες υγρών / καυσίμων
- Ελεύθερη χρήση, αλλά ορεινή και ανισόπεδη (200μ ανύψωση μέσα σε 700-1000μ από τη θάλασσα)

Το ελληνικό οικοσύστημα εφοδιαστικής αλυσίδας

- 2 κεντρικά logistics hubs (Αθήνα, Θεσσαλονίκη) που συνδέονται μέσα από σύγχρονους μεταφορικούς διαδρόμους
- 8 τοπικά logistics hubs δρουν συμπληρωματικά με τους κεντρικούς διαδρόμους



	Number	Trend
Traditional Trade Outlets	>40.000	-20 to 30%
Organized Trade	4.000	Constant
Cash & Carry	118	Constant
Wholesalers & Special Partners	~10.000	-10 to 20%

Με κριτήρια τον αντίκτυπο στην ελληνική εφοδιαστική αλυσίδα και την συμβατότητα με τις προτεραιότητες χρηματοδότησης προκύπτουν 10+1 στόχοι και 46 Δράσεις για το ΣΕΣ

Προτεινόμενοι στόχοι για την εφοδιαστική αλυσίδα στο ΣΕΣ

Σεφα1	Εθνική Στρατηγική Εφοδιαστικής Αλυσίδας
Σεφα2	Ανάπτυξη οριζόντιων και κάθετων συνεργειών μεταξύ των κρίκων της εφοδιαστικής αλυσίδας
Σεφα3	Ηλεκτρονικοποίηση της ροής πληροφορίας και paperless διαχείρισή της
Σεφα4	Ενίσχυση αποδοτικότητας των Ελληνικών Logistics
Σεφα5	Ανάπτυξη Ολοκληρωμένων Δικτύων Υποδομών και Υπηρεσιών με κέντρο τα μεγάλα λιμάνια της Χώρας
Σεφα6	Απλοποίηση διαδικασιών και άρση γραφειοκρατικών εμποδίων
Σεφα7	Ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός υποδομών και διασυνδέσεων για την βελτίωση της προσβασιμότητας
Σεφα8	Προώθηση των Πράσινων Logistics και της Αειφόρου Εφοδιαστικής Αλυσίδας
Σεφα9	Ανάπτυξη Αγοράς Παρόχων Υπηρεσιών Logistics
Σεφα10	Εξωστρέφεια της εφοδιαστικής αλυσίδας σε ευρύτερα γεωγραφικά όρια από τα συνηθισμένα
Σεφα11	Επένδυση σε πρακτικές διοίκησης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού

Πολλαπλή χρηματοδότηση των δράσεων εφοδιαστικής αλυσίδας

Cohesion Fund
Ταμείο Συνοχής

ERDF European
Regional
Development
Fund

ESF
European
Social Fund

EAFRD
European Agricultural
Fund for Rural
Development

EMFF
European Maritime &
Fisheries Fund

Προτεινόμενος Στόχος Δράσεων ΝΠΠ		CF	ERDF	ESF	EAFRD	EMFF
Σεφα1	Εθνική Στρατηγική Εφοδιαστικής Αλυσίδας	V	V			
Σεφα2	Ανάπτυξη οριζόντιων και κάθετων συνεργειών μεταξύ των κρίκων της εφοδιαστικής αλυσίδας	V	V		V	
Σεφα3	Ηλεκτρονικοποίηση της ροής πληροφορίας και <i>paperless</i> διαχείρισή της		V	V		
Σεφα4	Ενίσχυση αποδοτικότητας των Ελληνικών Logistics	V	V		V	
Σεφα5	Ανάπτυξη Ολοκληρωμένων Δικτύων Υποδομών και Υπηρεσιών με κέντρο τα μεγάλα λιμάνια της Χώρας	V	V		V	
Σεφα6	Απλοποίηση διαδικασιών και άρση γραφειοκρατικών εμποδίων			V		
Σεφα7	Ανάπτυξη και εκσυγχρονισμός υποδομών και διασυνδέσεων για την βελτίωση της προσβασιμότητας	V	V			
Σεφα8	Προώθηση των Πράσινων Logistics και της Αειφόρου Εφοδιαστικής Αλυσίδας	V	V			
Σεφα9	Ανάπτυξη Αγοράς Παρόχων Υπηρεσιών Logistics	V	V			
Σεφα10	Εξωστρέφεια της εφοδιαστικής αλυσίδας σε ευρύτερα γεωγραφικά όρια από τα συνηθισμένα		V			
Σεφα11	Επένδυση σε πρακτικές διοίκησης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού			V		

Η δυνατότητα υπαγωγής σε μία ή περισσότερες Εθνικές Προτεραιότητες Χρηματοδότησης διασφαλίζει την υλοποίηση των προτεινόμενων δράσεων

	Σεπχ.1	Σεπχ.2	Σεπχ.3	Σεπχ.4	Σεπχ.5
Σεφα1	●	◐	◑	◐	◑
Σεφα2	◐	○	○	◐	○
Σεφα3	◑	○	○	○	◑
Σεφα4	◐	○	●	◑	○
Σεφα5	●	○	◑	○	○
Σεφα6	●	○	◐	○	●
Σεφα7	○	○	●	○	○
Σεφα8	◐	○	●	◑	○
Σεφα9	●	○	○	○	○
Σεφα10	◐	○	○	○	○
Σεφα11	◑	●	○	○	●
Average	↑ 3,24	↓ 0,59	→ 1,95	↓ 0,78	→ 1,49



Βαθμός Συμβατότητας Στόχων με Εθνικές Προτεραιότητες Χρηματοδότησης

Οι Σεπχ όπως καθορίζονται στο Position Paper της Ε.Ε.

Σεπχ.1 Ένα φιλικό προς τις επιχειρήσεις περιβάλλον που προσελκύει επενδύσεις

Σεπχ.2 Αύξηση της συμμετοχής στην αγορά εργασίας μέσω βελτιωμένων πολιτικών απασχόλησης, ενεργού ένταξης και εκπαίδευσης/ανάπτυξης δεξιοτήτων

Σεπχ.3 Βιώσιμες υποδομές για ανάπτυξη και απασχόληση

Σεπχ.4 Φιλική προς το περιβάλλον και με επάρκεια πόρων οικονομία για ανάπτυξη και απασχόληση

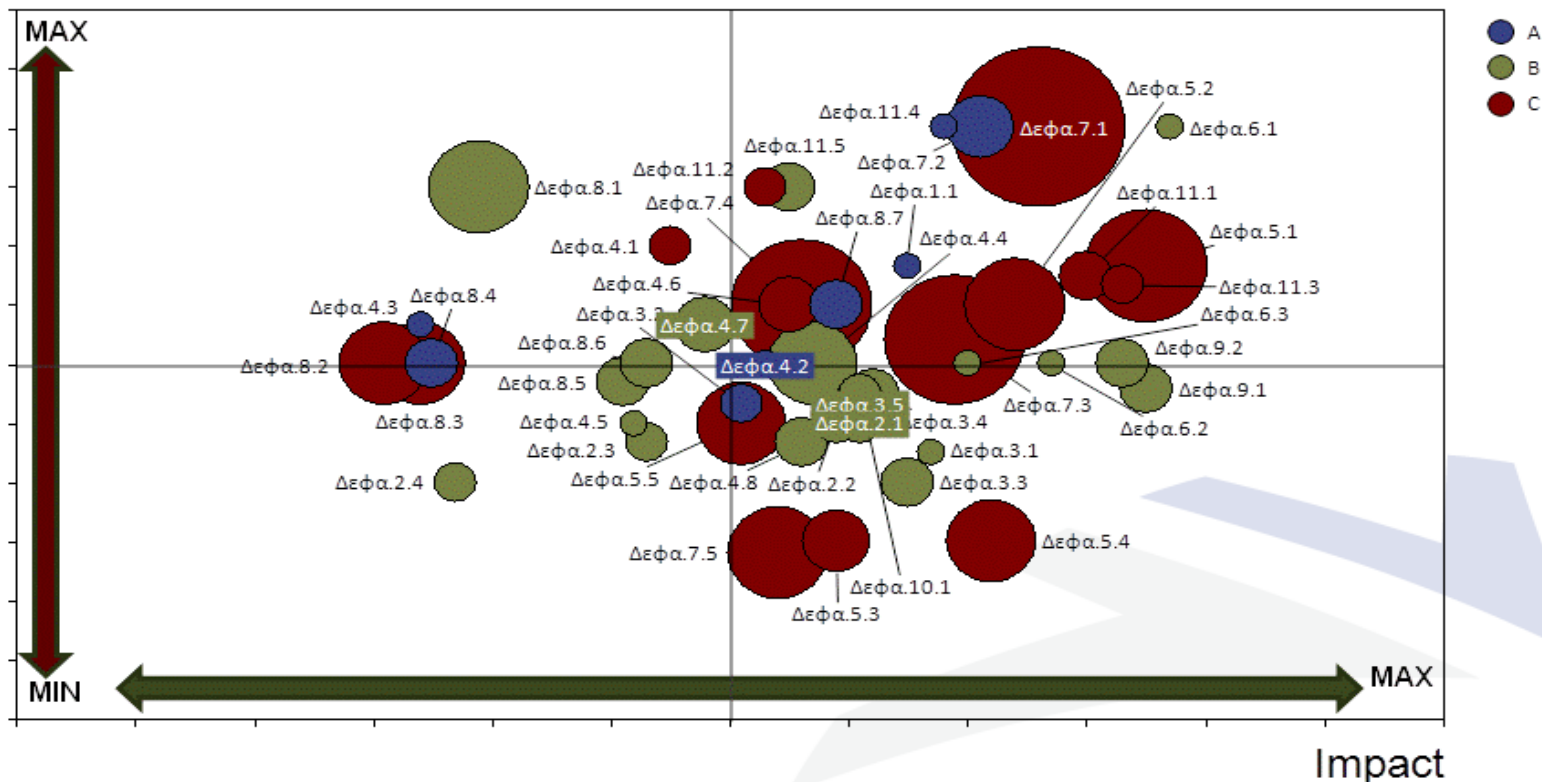
Σεπχ.5 Διοικητική μεταρρύθμιση για μια αποτελεσματική και υπόλογη Δημόσια Διοίκηση

Πηγή: Ref. Ares(2012)1337850 - 13/11/2012: «Position of the European Commission Services on the development of Partnership Agreement and programmes in Greece for the period 2014-2020»

Σημείωση: Οι ΕΠΧ δεν ορίζουν τα ταμεία χρηματοδότησης σε αντίθεση με το ΚΣΠ

Πολυκριτηριακή αξιολόγηση σε σχέση με τους στόχους του ΣΕΣ

Compatibility



Οι πιο σημαντικές δράσεις για το ΣΕΣ

- Ανάπτυξη ολοκληρωμένων δικτύων υποδομών και υπηρεσιών για Αττική & Θεσσαλονίκη
- Απλοποίηση διαδικασιών και άρση γραφειοκρατικών εμποδίων
- Ανάπτυξη / εκσυγχρονισμός υποδομών & διασυνδέσεων (στους άξονες προτεραιότητας)
- Ανάπτυξη της αγοράς παρόχων υπηρεσιών logistics
- Επένδυση σε πρακτικές διοίκησης και ανάπτυξης του ανθρώπινου δυναμικού



Για περισσότερες πληροφορίες

Δρ Γιώργος Ξηρογιάννης
gxirogiannis@sev.org.gr

Πανδώρα Σιφνιώτη
psifnioti@sev.org.gr