

Ομιλία του κ. Σπύρου Θεοδωρόπουλου, Αντιπροέδρου του ΣΕΒ, Προέδρου της CHIRITA ΑΕ, στο επιχειρηματικό πάνελ της Διυπουργικής Συνδιάσκεψης για τις χώρες της Λεκάνης της Μεσογείου, Αθήνα 4 Φεβρουαρίου 2005.

Κυρίες & Κύριοι,

Κατ' αρχήν, θα ήθελα να ευχαριστήσω τους διοργανωτές της Ευρωμεσογειακής Διάσκεψης για την τιμή να προσκληθώ ως ομιλητής κατά τη διάρκεια των εργασιών σας.

Η εταιρεία, την οποία εκπροσωπώ, ανήκει στον χώρο της βιομηχανίας τροφίμων και δραστηριοποιείται μεταξύ των άλλων χωρών στην Αίγυπτο, η οποία είναι χώρα που βρέχεται από τη Μεσόγειο, με δύο εργοστάσια, την Edita και τη Hostess, απασχολώντας συνολικά στην Αίγυπτο περίπου 1.400 άτομα.

Επιτρέψτε μου κατ' αρχήν με πολύ λίγες διαφάνειες να κάνω μια συνοπτική παρουσίαση της εταιρείας μας και στη συνέχεια να αναφερθώ πιο αναλυτικά στην Αιγυπτιακή εμπειρία μας.

Η είσοδος της εταιρείας μας στην αγορά της Αιγύπτου έγινε το 1998 με τη δημιουργία ενός joint venture με την οικογένεια Berzi, μια επιχειρηματική οικογένεια που δραστηριοποιείται σε διαφορετικούς κλάδους στην Αιγυπτιακή αγορά. Δημιουργήσαμε από κοινού την εταιρεία Edita, και επενδύσαμε στη δημιουργία εργοστασίου παραγωγής croissants στη βιομηχανική περιοχή της 6^{ης} Οκτωβρίου. Το προϊόν μας έγινε από την αρχή πολύ θετικά αποδεκτό από τον Αιγύπτιο καταναλωτή και έτσι το 1999 δημιουργήσαμε 2^η γραμμή παραγωγής και το 2000 την 1^η γραμμή παραγωγής Bake Rolls.

Το 2002 ανακαλύψαμε ότι στο Αιγυπτιακό χρηματιστήριο υπήρχε μια εταιρεία που το 100% σχεδόν των μετοχών της ανήκε σε πολύ μικρούς μετόχους, και δεν υπήρχε ένας στρατηγικός ή βασικός μέτοχος, το δε management ευρίσκετο στα

χέρια πολύ καλών επαγγελματικών managers, οι οποίοι είχαν διορισθεί από τον προηγούμενο βασικό μέτοχο, πριν αυτός αντιμετωπίσει οικονομικά προβλήματα σε άλλες επιχειρήσεις του και πωλήσει σιγά-σιγά μέσω του χρηματιστηρίου το σύνολο των μετοχών του. Η εταιρεία αυτή ελέγγο Hostess, πολύ γνωστή και επιτυχημένη στην Αιγυπτιακή αγορά και ιδιαίτερα κερδοφόρος. Η δραστηριότητά της ήταν στην παραγωγή διαφόρων ειδών cakes, άρα πολύ σχετική με την ήδη προϋπάρχουσα δραστηριότητά μας. Η δε τιμή στην οποία δραπραγματεύετο η μετοχή, ιδιαίτερα ελκυστική. Έτσι αποφασίσαμε να κάνουμε δημόσια προσφορά για τη συγκέντρωση των μετοχών της. Η προσφορά μας υπήρξε επιτυχής και συγκεντρώσαμε το 97% στην αρχή των μετοχών της και σήμερα κατέχουμε το 99,9 % αυτών. Αυτήν τη στιγμή δε ευρισκόμεθα σε διαδικασία ενοποίησης των δύο εταιρειών μας και στη συνέχεια μέσω της Hostess, η οποία είναι ήδη εισηγμένη, θα θέσουμε προς διαπραγμάτευση τις μετοχές της ενοποιημένης εταιρείας, η δε κεφαλαιοποίηση των δύο εταιρειών μας αναμένεται να ανέλθει σε πολύ υψηλά επίπεδα, δεδομένου του ότι στο χρηματιστήριο του Καΐρου το μέσο P/E αυτήν την στιγμή είναι περίπου 2 – 2,5 φορές το P/E του Ελληνικού χρηματιστηρίου.

Συμπληρωματικά δε όλων των ανωτέρω, θα ήθελα να συμπληρώσω ότι η εταιρεία μας σήμερα από την Αίγυπτο εξάγει ένα σημαντικό κομμάτι της παραγωγής μας στη Λιβύη, στο Ιράκ, στο Ιράν, στην Υεμένη, στο Μαρόκο και στην Αλγερία.

Κλείνοντας την ομιλία μου, θα ήθελα να συνοψίσω ως εξής την Αιγυπτιακή μας εμπειρία:

1. Η Αίγυπτος είναι μια χώρα πολύ φιλόξενη στις ξένες επενδύσεις. Αυτό απεδείχθη:

α) Από την ύπαρξη καλών βιομηχανικών περιοχών, οι οποίες παρέχουν εύκολα όλη την αναγκαία υποδομή για την δημιουργία παραγωγικών επενδύσεων.

β) Από την ύπαρξη ισχυρών φορολογικών κινήτρων. Η εταιρεία μας, για τα πρώτα 10 χρόνια λειτουργίας της, είναι τελείως αφορολόγητη.

γ) Η συνεργασία των χρηματιστηριακών αρχών στην περίπτωση της δημόσιας προσφοράς ήτο αρίστη.

2. Η ύπαρξη Αιγυπτίων συνεταίρων υπήρξε καθοριστική για την επιτυχία μας. Χωρίς την καλή γνώση της αγοράς και των ιδιαιτεροτήτων του καταναλωτή, πιθανόν τα αποτελέσματα να μην ήταν τα ίδια. Άφησα τελευταίο να αναφέρω ένα γεγονός, το οποίο νομίζω ότι θα αποδειχθεί καθοριστικό τόσο για το δικό μας μέλλον όσο και για το μέλλον της περιοχής γενικότερα. Προ ολίγων μηνών, υπεγράφη συμφωνία μεταξύ των αραβικών κρατών για τη δημιουργία ζώνης ελεύθερου εμπορίου, δηλαδή μεταφορά προϊόντων χωρίς δασμούς μεταξύ τους. Η συμφωνία αυτή δημιούργησε ευκαιρίες εξαγωγών και νομίζω ότι θα αποδειχθεί καθοριστικής σημασίας για τις οικονομίες των χωρών της περιοχής. Ειλικρινά, δεν μπορώ να φανταστώ τί άλλο θα θέλαμε για να επενδύσουμε σε μια περιοχή.

Σας ευχαριστώ.