



Εργαλειοθήκη Επιτάχυνσης Παραγωγικών Επενδύσεων

Απρίλιος 2018



Πρόλογος



Θεόδωρος Φέσσας

Πρόεδρος

ΣΕΒ σύνδεσμος επιχειρήσεων και βιομηχανιών

Η προετοιμασία για την επόμενη ημέρα, μετά τη λήξη του 3ου προγράμματος, απαιτεί βούληση και δέσμευση από όλους μας να αφήσουμε οριστικά πίσω τον κακό μας εαυτό. Για αυτό ο ΣΕΒ θεωρεί απαραίτητο ένα επιθετικό πρόγραμμα μεταρρυθμίσεων για τη δημιουργία δομών, μηχανισμών και διαδικασιών επιτάχυνσης επενδύσεων, το οποίο επιταχύνει τη σύγκλιση με τις πρακτικές της Ε.Ε. και βελτιώνει τη συνολική επενδυτική απόδοση παράλληλα με τη βελτίωση των δημοσίων εσόδων.

Η έξοδος από την κρίση δεν μπορεί να γίνει από την ίδια πόρτα που μπήκαμε σε αυτήν. Θα γίνει με επενδυτικά κεφάλαια για νέες παραγωγικές δραστηριότητες και όχι με δανεικά κεφάλαια για εισαγωγές και κατανάλωση. Χρειαζόμαστε συνεπώς μια φιλοεπενδυτική μεταρρυθμιστική στροφή για να διπλασιάσουμε το συντομότερο δυνατό τις παραγωγικές επενδύσεις και να δημιουργήσουμε ξανά νέες δουλειές και συνθήκες ευημερίας.

Αν υπάρχει μια «ασημένια σφαίρα» για να αξιοποιήσουμε το θετικό επενδυτικό momentum γύρω από την Ελληνική οικονομία και τις ήδη σχεδιασμένες επενδύσεις των επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην Ελλάδα, αυτή είναι η ειλικρινής και αποφασιστική βούληση να καταστεί η χώρα ένας ελκυστικός επενδυτικός προορισμός. Τα διεθνή παραδείγματα της εργαλειοθήκης που ετοίμασε η Deloitte για το ΣΕΒ δείχνουν τις καλές πρακτικές που πρέπει να εφαρμόσουμε κι εμείς. Με δέσμευση για την υλοποίηση και όχι μόνο για τη νομοθέτηση.



Δημήτρης Κουτσόπουλος

CEO

Deloitte

Για να επαναποθετηθεί η Ελλάδα στο διεθνές διαρκώς μεταβαλλόμενο επενδυτικό σκηνικό, έχει προκλήσεις να αντιμετωπίσει και σημαντικές ευκαιρίες να αξιοποιήσει. Μια από τις κινητήριες δυνάμεις που ωθούν την οικονομία της χώρας σε ανάπτυξη και σε αύξηση της ανταγωνιστικότητάς της είναι οι επενδύσεις. Η Deloitte μελέτησε τα πρότυπα διεθνών παραδειγμάτων και καλών πρακτικών και ανέπτυξε για τον ΣΕΒ την εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων που θα βοηθήσουν την Ελλάδα να μεταβεί στο επόμενο στάδιο. Για να επιτευχθεί ο στόχος αυτός χρειάζεται μια διαφορετική στρατηγική από αυτή του παρελθόντος καθώς και η εφαρμογή καινοτόμων προσεγγίσεων που θα βοηθήσουν τη χώρα όχι απλώς να καλύψει το επενδυτικό κενό των προηγούμενων χρόνων αλλά και να διαφοροποιηθεί διεθνώς.

Περιεχόμενα

Επιτελική Σύνοψη

1. Ελλάδα & Διεθνής Επενδυτικός Ανταγωνισμός
2. Στόχοι Επενδυτικών Μεταρρυθμίσεων
3. Εργαλειοθήκη Παραγωγικών Επενδύσεων
4. Πρόγραμμα Επενδυτικών Μεταρρυθμίσεων



Επιτελική Σύνοψη

Οι επενδύσεις αποτελούν βασικό μοχλό ανάπτυξης και μεγέθυνσης της οικονομίας. Η Ελλάδα αντιμετωπίζει προκλήσεις στην προσέλκυση επενδύσεων και παραμένει σε χαμηλή κατάταξη σε βασικούς δείκτες διεθνούς ανταγωνιστικότητας παρά τη σημαντική μεταρρυθμιστική προσπάθεια των τελευταίων ετών.

Μεταξύ της Ελλάδας και της Ε.Ε., έχει δημιουργηθεί ένα επενδυτικό κενό, το οποίο εκτιμάται από το 2009 έως το 2017 σε πάνω από € 100 δις. Η υλοποίηση επιπλέον επενδύσεων συνδέεται με ιδιαίτερα σημαντικά αναπτυξιακά οφέλη. Συγκεκριμένα, η υλοποίηση €100 δις. επενδύσεων σε διάστημα 5ετίας εκτιμάται ότι μπορεί να εξασφαλίσει κατά μέσο όρο επιπλέον €15-20 δις. σε ετήσια βάση και 200- 250 χιλ. νέες θέσεις εργασίας, χωρίς να υπολογίζονται επιπλέον σημαντικά οφέλη από τη μετέπειτα περίοδο παραγωγικής λειτουργίας τους.

Ο ΣΕΒ θεωρεί απαραίτητο ένα επιθετικό πρόγραμμα μεταρρυθμίσεων για τη δημιουργία δομών, μηχανισμών και διαδικασιών επιτάχυνσης επενδύσεων, το οποίο επιταχύνει τη σύγκλιση με τις πρακτικές της Ε.Ε και βελτιώνει τη συνολική επενδυτική απόδοση παράλληλα με τη βελτίωση των δημοσίων εσόδων.

Η Deloitte ανέπτυξε για τον ΣΕΒ εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων στην Ελλάδα αναγνωρίζοντας καλές πρακτικές που βελτιώνουν την ανταγωνιστικότητα της χώρας ως επενδυτικός προορισμός, όπως αξιολογείται από δυνητικούς επενδυτές.

Για τη διεξαγωγή της μελέτης από τη Deloitte μελετήθηκαν 9 κλάδοι της ελληνικής οικονομίας, πραγματοποιήθηκαν πάνω από 30 συνεντεύξεις με επιχειρήσεις, φορείς δημόσιας διοίκησης αλλά και φορείς του εξωτερικού και εντοπίστηκαν 36 παράγοντες που συντηρούν προβληματισμούς και επηρεάζουν αρνητικά αποφάσεις για επενδύσεις. Μέσω έρευνας και με την υποστήριξη του διεθνούς δικτύου της Deloitte αναγνωρίστηκαν ~130 καλές πρακτικές από 35 χώρες οι οποίες θα μπορούσαν να έχουν εφαρμογή στην ελληνική πραγματικότητα. Βάσει των εν λόγω καλών πρακτικών του εξωτερικού, η Deloitte ανέπτυξε την «Εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων» αποτελούμενη από 50 εργαλεία που στοχεύουν στη βελτίωση των παραγόντων που επηρεάζουν επενδυτικές αποφάσεις και στην έλευση περισσότερων και καλύτερων επενδύσεων στη χώρα.

Η «Εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων» αποτελείται από καλές πρακτικές, δομές και μηχανισμούς που αποσκοπούν στην αναγνώριση και προώθηση πρακτικών που έχουν ήδη εφαρμοστεί στις περισσότερες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης και στοχεύουν στην κάλυψη βασικών προϋποθέσεων, καθώς και στη βελτίωση της ανθεκτικότητας και αποτελεσματικότητας των μηχανισμών προσέλκυσης επενδύσεων. Παράλληλα, προωθεί τη διαφοροποίηση μέσω της ανάπτυξης καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας που συμμετέχουν επιτυχώς σε παγκόσμιες αλυσίδες αξίας και κερδίζουν το διεθνή ανταγωνισμό.

Τα εργαλεία που παρουσιάζονται στη μελέτη εστιάζουν σε μια σειρά επιλογών τα οποία οφείλουν να εφαρμοστούν όχι μεμονωμένα και αποσπασματικά, αλλά υπό το πρίσμα μιας ολοκληρωμένης στρατηγικής, η οποία θα υποστηρίζεται από αναπτυξιακά κριτήρια και θα προωθεί το αίσθημα της «δίκαιης μεταχείρισης» προς την επενδυτική κοινότητα.

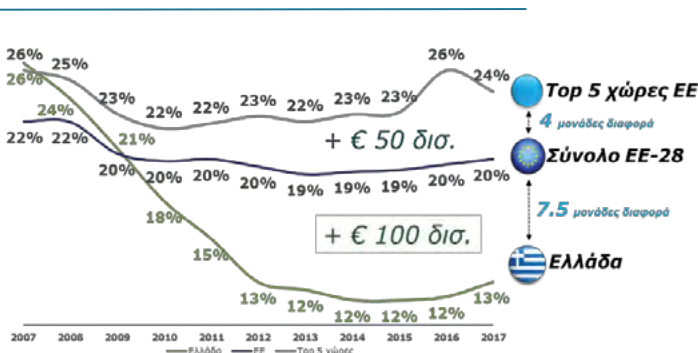
1. Ελλάδα & Διεθνής Επενδυτικός Ανταγωνισμός



Ελλάδα & διεθνής επενδυτικός ανταγωνισμός

Η χώρα παρουσιάζει έλλειμα ανταγωνιστικότητας έναντι λοιπών χωρών του εξωτερικού, ενώ έχει δημιουργηθεί μετά το 2009 επενδυτικό κενό σε σχέση με λιγότερες χώρες της Ε.Ε. ύψους πάνω από €100 δις.

Επενδύσεις ως % του ΑΕΠ
2009 - 2017 Ελλάδα, Σύνολο Ε.Ε., Top 5 χώρες Ε.Ε.



Μεταξύ της Ελλάδας και της Ε.Ε. διευρύνεται ένα επενδυτικό κενό, το οποίο εκτιμάται σωρευτικά από το 2009 έως το 2017 σε πάνω από

€100 δις. Εάν η Ελλάδα συγκριθεί με χώρες που επιδεικνύουν ιδιαίτερα σημαντική αποτελεσματικότητα στην προσέλκυση επενδύσεων, το συγκεκριμένο κενό ανέρχεται σε **€150 δις.**

Η Ελλάδα αντιμετωπίζει σημαντικές προκλήσεις για την επανατοποθέτησή της στον επενδυτικό χάρτη, τη στιγμή που ο διεθνής ανταγωνισμός υλοποιεί με αποτελεσματικότερο τρόπο στρατηγικές βελτίωσης της ανταγωνιστικότητας.

Η επίδοση της Ελλάδας στη βελτίωση του επιχειρηματικού κλίματος παραμένει ιδιαίτερα χαμηλή σε σύγκριση με την Ε.Ε. παρά τη σημαντική μεταρρυθμιστική προσπάθεια των τελευταίων ετών.

Global Competitiveness Index

Κατάταξη Ελλάδας (σε 137 χώρες)



Οι χώρες της Ε.Ε. φαίνεται να ενίσχυσαν την ανταγωνιστικότητά τους, κυρίως μέσω αμυντικών στρατηγικών προσαρμογής στην προσέλκυση επενδύσεων. Οι χώρες με την καλύτερη επενδυτική επίδοση αύξησαν σημαντικά την ανταγωνιστικότητά τους, ισχυροποιώντας τη σχετική θέση τους σε σχέση με τον ανταγωνισμό.

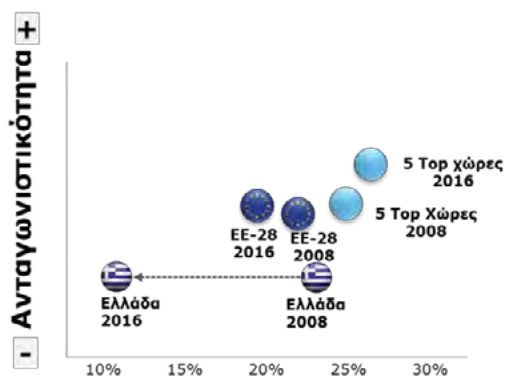
Doing Business

Κατάταξη Ελλάδας (σε 190 χώρες)



Οι χώρες της Ε.Ε. δεν παρουσίασαν σημαντική διαφοροποίηση την περίοδο 2008 - 2016, ενώ οι χώρες με την υψηλότερη επίδοση σε επενδύσεις φαίνεται να κινήθηκαν ιδιαίτερα επιθετικά στη δημιουργία ευνοϊκότερων συνθηκών επιχειρηματικής δραστηριοποίησης.

Σχέση επενδύσεων ως % του ΑΕΠ και ανταγωνιστικότητας (Ελλάδα, Σύνολο Ε.Ε., Top 5 χώρες Ε.Ε.)

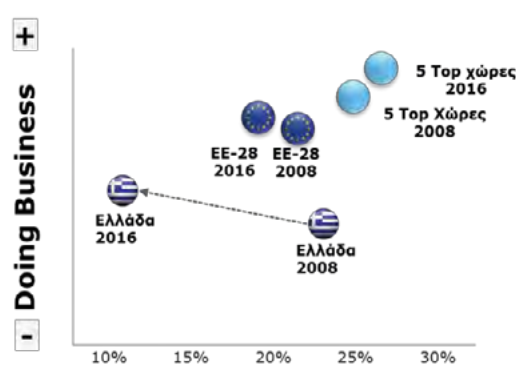


Επενδύσεις ως % του ΑΕΠ

Σημείωση: Η ανταγωνιστικότητα απεικονίζει τη βαθμολογία στο δείκτη διεθνούς ανταγωνιστικότητας του WEF. Οι επενδύσεις αφορούν το δείκτη Ακαθάριστου Σχηματισμού Παγίου Κεφαλαίου ως ποσοστό % του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος. Στοιχεία 2016 και 2008.

Top 5 χώρες: Οι χώρες που είχαν την καλύτερη επενδυτική επίδοση ΑΣΠΚ ως % του ΑΕΠ (Τσεχία, Σουηδία, Εσθονία, Ιρλανδία, Αυστρία)

Σχέση επενδύσεων ως % του ΑΕΠ και ευκολίας επιχειρηματικής δραστηριοποίησης (Ελλάδα, Σύνολο Ε.Ε., Top 5 χώρες Ε.Ε.)



Επενδύσεις ως % του ΑΕΠ

Σημείωση: Απεικονίζεται η κατάταξη στο δείκτη Doing Business της World Bank. Οι επενδύσεις αφορούν το δείκτη Ακαθάριστου Σχηματισμού Παγίου Κεφαλαίου ως ποσοστό % του Ακαθάριστου Εγχώριου Προϊόντος. Στοιχεία 2016 και 2008.

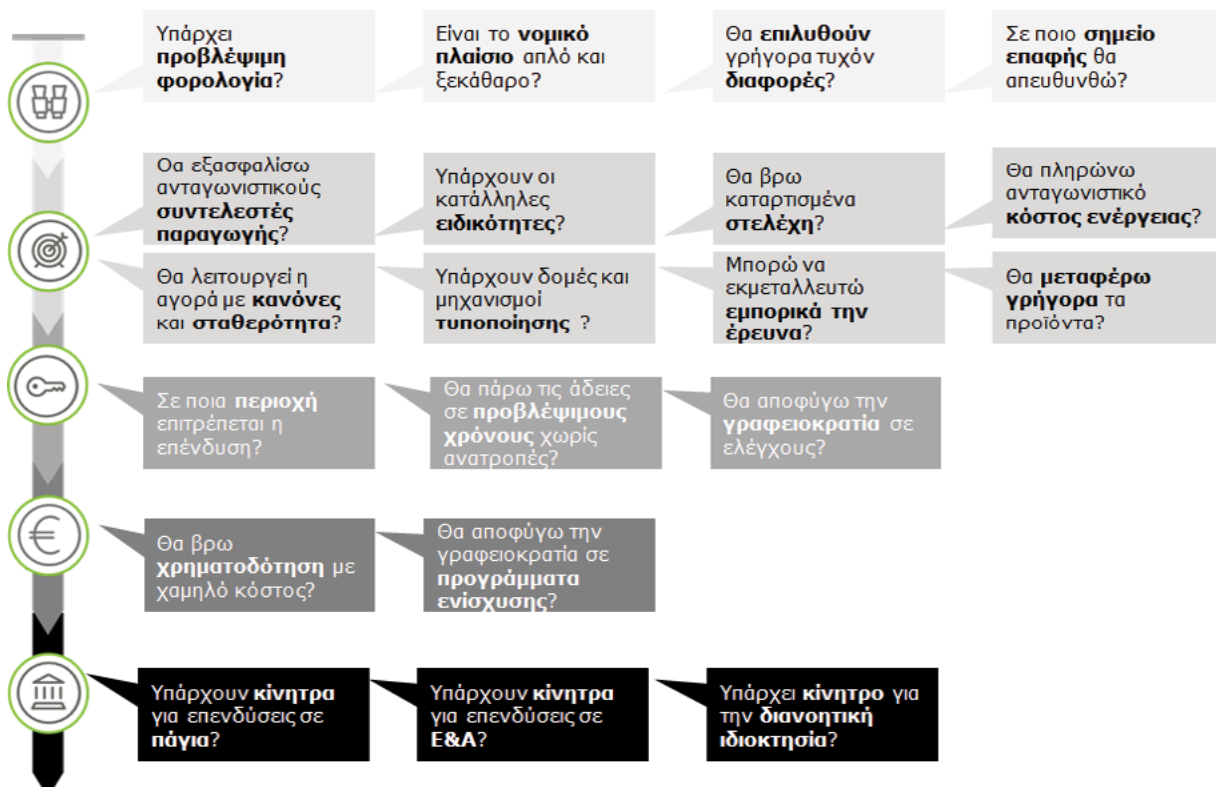
Επενδυτική διαδρομή

Ο κάθε επενδυτής αξιολογεί βασικές παραμέτρους κατά το σχεδιασμό της επενδυτικής του διαδρομής, προκειμένου να αποφασίσει θετικά ή αρνητικά για την εκκίνηση ή επέκταση μίας επένδυσης.

Παράμετροι που αξιολογεί ο επενδυτής



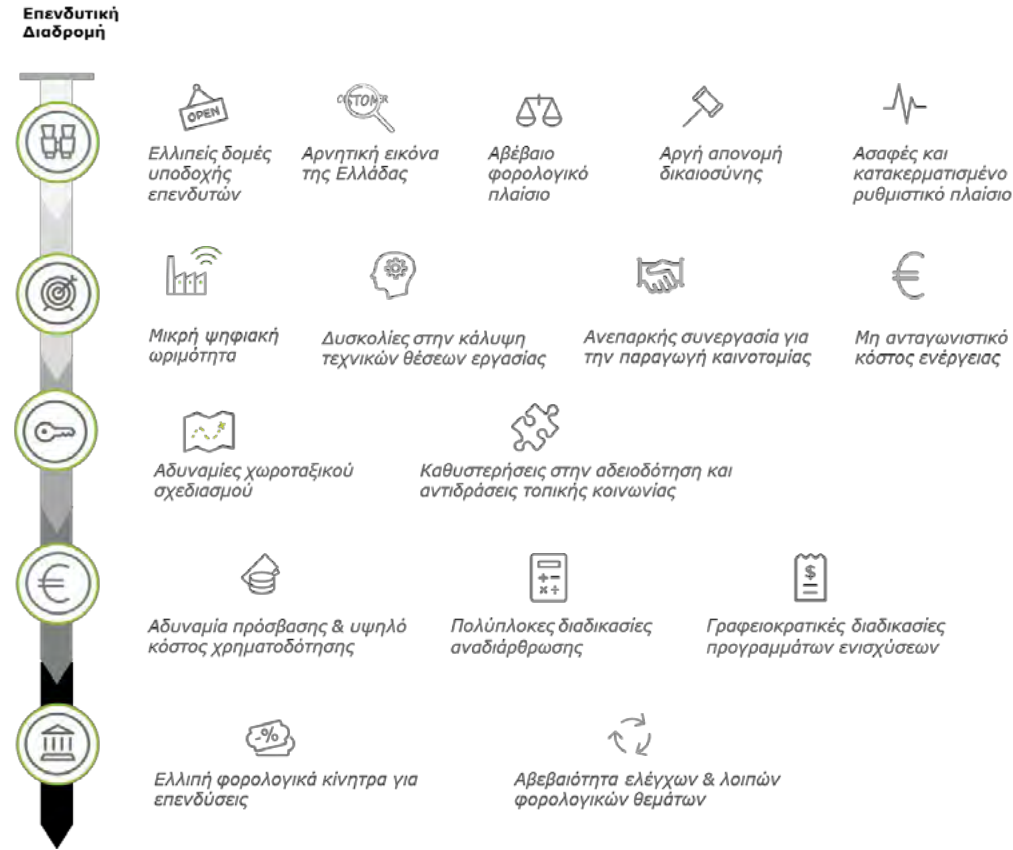
Βασικά ερωτήματα που θέτει ο επενδυτής



Εμπόδια στις επενδύσεις

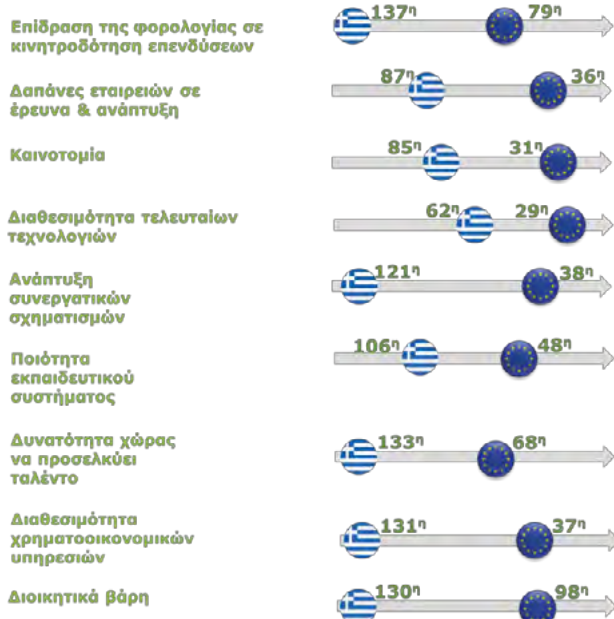
Οι επενδυτές στην Ελλάδα αντιμετωπίζουν σημαντικά προβλήματα και αντικίνητρα, σε όλα τα στάδια της επενδυτικής διαδρομής.

Τι αντιμετωπίζει ο επενδυτής



Επιλεγμένοι δείκτες που απεικονίζουν την απόκλιση από την μέση ευρωπαϊκή απόδοση σε βασικές παραμέτρους που αξιολογεί ο επενδυτής

WORLD ECONOMIC FORUM **Global Competitiveness Index** Κατάταξη Ελλάδα (σε 137 χώρες)



THE WORLD BANK **Doing Business** Κατάταξη Ελλάδα (σε 190 χώρες)



Διάμεσος ΕΕ-28

WEF: Στοιχεία 2016 Έκθεση: 2017-2018, 137 χώρες

WB: Στοιχεία: 2017 Έκθεση: 2018, 190 χώρες

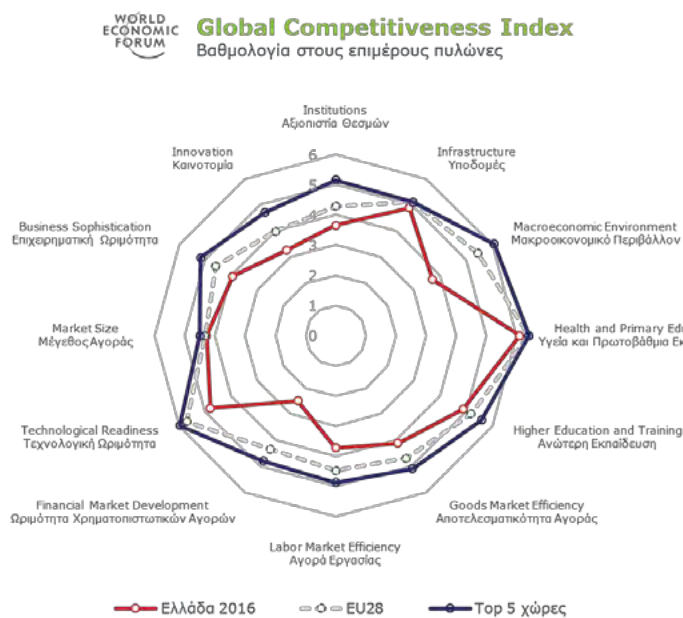
2. Στόχοι Επενδυτικών Μεταρρυθμίσεων



Στόχοι των μεταρρυθμιστικών προτάσεων

Ο ΣΕΒ θεωρεί απαραίτητη την υιοθέτηση ενός ταχύρρυθμου προγράμματος μεταρρυθμίσεων για τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας, ώστε η Ελλάδα να μπορέσει να καλύψει το επενδυτικό κενό και να επανατοποθετηθεί αποτελεσματικό στον επενδυτικό χάρτη. Βάση του προγράμματος μεταρρυθμίσεων που προτείνει ο ΣΕΒ είναι η εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte.

Οι μεταρρυθμίσεις στοχεύουν στη σύγκλιση της αποτελεσματικότητας των μηχανισμών προσέλκυσης και προώθησης των επενδύσεων



Η υλοποίηση επιπλέον επενδύσεων συνδέεται με ιδιαίτερα σημαντικά αναπτυξιακά οφέλη. Συγκεκριμένα, η υλοποίηση €100 δισ. επενδύσεων σε διάστημα 5ετίας εκτιμάται ότι μπορεί να εξασφαλίσει κατά μέσο όρο επιπλέον €15-20 δισ. στο ΑΕΠ σε ετήσια βάση και 200- 250 χιλ. νέες θέσεις εργασίας, χωρίς να υπολογίζονται επιπλέον σημαντικά οφέλη από τη μετέπειτα περίοδο παραγωγικής λειτουργίας τους.

Στόχοι της Επενδυτικής Μεταρρύθμισης

Ο ΣΕΒ θεωρεί αναγκαία την υιοθέτηση ενός φιλόδοξου και επιθετικού προγράμματος επενδυτικών μεταρρυθμίσεων για το σύνολο της οικονομίας, αλλά και ειδικότερων πολιτικών σε 9 κλάδους (μέταλλα και εξόρυξη, τρόφιμα, φάρμακα, ενέργεια, τηλεπικοινωνίες, εφοδιαστική αλυσίδα, εκπαίδευση, ψηφιακή οικονομία και κυκλική οικονομία). Το μεταρρυθμιστικό πρόγραμμα είναι προϋπόθεση ώστε η Ελλάδα να υπερδιπλασιάσει τις επενδύσεις σε παραγωγικές δραστηριότητες σε 4 από 6 χρόνια, βελτιώνοντας αισθητά το μερίδιο των επενδύσεων στο ΑΕΠ της χώρας από 13% σήμερα σε 20%.

Προς αυτή την κατεύθυνση, η δημιουργία δομών, μηχανισμών και διαδικασιών επιτάχυνσης επενδύσεων, το οποίο επιταχύνει τη σύγκλιση με τις πρακτικές της Ε.Ε. και βελτιώνει τη συνολική επενδυτική απόδοση παράλληλα με τη βελτίωση των δημοσίων εσόδων, με τους ακόλουθους επιμέρους στόχους:

1. Μείωση **25% του βάρους που επιφέρουν τα εμπόδια και η γραφειοκρατία** ως το 2020, η επίτευξη του οποίου αναβάλλεται από το 2013.
2. Μείωση **35% του χρόνου επίλυσης δικαστικών (διοικητικών) διαφορών** ως το 2020.
3. Μείωση **30% του χρόνου αδειοδότησης** μέχρι το 2020.
4. Μείωση **30% του εταιρικού φόρου** (άμεσα ή έμμεσα) στις νέες επενδύσεις και απλοποίηση των φορολογικών διαδικασιών.
5. **Διπλασιασμό των ιδιωτικών επενδύσεων στην καινοτομία** ως το 2023.
6. **Αύξηση του μεριδίου της ψηφιακής οικονομίας στο ΑΕΠ κατά 4%** και δημιουργία κατ' ελάχιστον 50.000 νέων θέσεων εργασίας έως το 2021.
7. Δημιουργία **8.000 περισσότερων μεσαίων και μικρών επιχειρήσεων** έως το 2025 με χαρακτηριστικά εξωστρέφειας και καινοτομίας.

Ειδικότερα για τη διακυβέρνηση αυτού του προγράμματος εισηγείται τη **δημιουργία Εθνικού Συμβουλίου Επενδύσεων υπό τον Πρωθυπουργό** για την εποπτεία εφαρμογής του προγράμματος με συμμετοχή του ΣΕΒ και δέσμευση όλων των πολιτικών δυνάμεων στην υλοποίηση των μεταρρυθμίσεων ανεξαρτήτως πολιτικών κύκλων και κυβερνητικών αλλαγών.

Αν επικρατήσει το σενάριο της μεταρρυθμιστικής καθυστέρησης, οι ρυθμοί επενδυτικής κινητοποίησης θα παραμείνουν περιορισμένοι, με συνέπεια την περαιτέρω καθυστέρηση της αποκατάστασης της οικονομικής δραστηριότητας, των εισοδημάτων και της απασχόλησης σε βάθος άνω των 10 χρόνων.

3. Εργαλειοθήκη Παραγωγικών Επενδύσεων



Μεθοδολογία ανάπτυξης της εργαλειοθήκης

Η «Εργαλειοθήκη Επιτάχυνσης Παραγωγικών Επενδύσεων» που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ αποτελείται από παραδείγματα και πρακτικές που έχουν εφαρμοστεί επιτυχώς στο εξωτερικό για την προσέλκυση περισσότερων και καλύτερων επενδύσεων.



Μελετήθηκαν 9 κλάδοι:

- | | | |
|-------------------|-----------------------|----------------------------------|
| Φάρμακα | Ενέργεια | Εκπαίδευση |
| Τρόφιμα | Τηλεπικοινωνίες | Έρευνα - Καινοτομία - Τεχνολογία |
| Μέταλλα - Εξόρυξη | Μεταφορές - Logistics | Κυκλική Οικονομία |



Πραγματοποιήθηκαν +30 συνεντεύξεις με κορυφαίες επιχειρήσεις, φορείς της δημόσιας διοίκησης αλλά και με φορείς του εξωτερικού.



Αξιολογήθηκαν οι βασικές παράμετροι που αξιολογεί ο δυνητικός επενδυτής οι οποίες αφορούν σε 5 κατηγορίες:

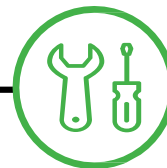
Εντοπίστηκαν 36 οριζόντια προβλήματα που αφορούν τόσο το σύνολο των κλάδων όσο και συγκεκριμένα κάθετα προβλήματα συγκεκριμένων κατηγοριών επενδύσεων.



- I. Αναγνώριση επενδυτικού περιβάλλοντος
- II. Εξασφάλιση προϋποθέσεων ανταγωνιστικής λειτουργίας
- III. Αδειοδότηση & υλοποίηση επένδυσης
- IV. Εξασφάλιση αναγκαίας χρηματοδότησης
- V. Εξασφάλιση αποδοτικότητας και συμμόρφωση σε κανόνες



Αναγνωρίστηκαν πάνω από 130 καλές πρακτικές σε περισσότερες από 35 χώρες σε συνεργασία με το διεθνές δίκτυο της Deloitte.



Σχεδιάστηκαν 50 εργαλεία βασισμένα σε παραδείγματα και καλές πρακτικές για την κινητοποίηση επενδύσεων

Βασικές επιδιώξεις και προϋποθέσεις επιτυχίας

Η «Εργαλειοθήκη Επιτάχυνσης Παραγωγικών Επενδύσεων» επιδιώκει να αναδείξει παραδείγματα και καλές πρακτικές προκειμένου η Ελλάδα να συγκλίνει στα επίπεδα αποτελεσματικότητας της Ε.Ε., αλλά και να διαφοροποιηθεί διεθνώς, μέσα από την αξιοποίηση των συγκριτικών της πλεονεκτημάτων.

Στόχευση των εργαλείων ...



03

«Καινοτομία για διαφοροποίηση» *Innovate to differentiate*

Πρακτικές που αποσκοπούν στην ανάπτυξη καινοτόμων προϊόντων και υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας που συμμετέχουν επιτυχώς σε παγκόσμιες αλυσίδες αξίας και κερδίζουν το διεθνή ανταγωνισμό.



02

«Βελτίωση ανθεκτικότητας και αποτελεσματικότητας» *Enhance resilience and effectiveness*

Πρακτικές που αποσκοπούν στη βελτίωση της προσαρμογής των μηχανισμών προσέλκυσης και προώθησης επενδύσεων στον όλο και εντονότερο διεθνή ανταγωνισμό.



01

«Κάλυψη βασικών προϋποθέσεων» *Cover the basics*

Πρακτικές που αποσκοπούν στην επίλυση βασικών προβλημάτων ανταγωνιστικότητας και έχουν εφαρμοστεί στις περισσότερες χώρες της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

Η αποτελεσματικότητα εφαρμογής της εργαλειοθήκης στηρίζει μια συνολική προσπάθεια για την κινητοποίηση επενδύσεων που προϋποθέτει ισχυρή δέσμευση και αλλαγή κουλτούρας για την εξυπηρέτηση μιας ολοκληρωμένης αναπτυξιακής στρατηγικής.

Απαραίτητες προϋποθέσεις για τη δημιουργία συνθηκών κινητοποίησης επενδύσεων

“A Fair Play”

Αλλαγή Κουλτούρας

Ενεργοποίηση αντανακλαστικών επενδυτικής κουλτούρας σε όλα τα επίπεδα της διακυβέρνησης και δημόσιας διοίκησης αλλά και της ίδιας της κοινωνίας, αναγνωρίζοντας τον κομβικό ρόλο της εκπαίδευσης στη δημιουργία ενός περιβάλλοντος που θα παρασταθεί και θα αναδείξει τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα της χώρας.



Εργαλειοθήκη

Η εργαλειοθήκη στηρίζει τη δημιουργία και προώθηση ενός περιβάλλοντος «δίκαιης μεταχείρισής» για την κινητοποίηση επενδύσεων.

Δέσμευση

Η αξιοποίηση της έντονης μεταρρυθμιστικής προσπάθειας των τελευταίων ετών βασίζεται στην ενεργοποίηση ή/και καλή εφαρμογή ήδη υπαρχόντων νόμων και ρυθμίσεων, ώστε να δοθεί ένα σαφές δείγμα δέσμευσης στην επενδυτική κοινότητα και σταδιακά να επιβεβαιωθούν τα αναμενόμενα αναπτυξιακά οφέλη.

Η εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων

Παρακάτω παρουσιάζονται τα εργαλεία επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων ανά στάδιο της επενδυτικής διαδρομής.



I. Αναγνώριση επενδυτικού περιβάλλοντος

Η εργαλειοθήκη στοχεύει στον περιορισμό αβεβαιοτήτων σε σχέση με το φορολογικό, νομικό και ρυθμιστικό πλαίσιο, καθώς και στην εμπέδωση της αντίληψης δίκαιης μεταχείρισης. Καλές πρακτικές σχετίζονται με την απλοποίηση του διοικητικού πλαισίου, με στόχο τη μείωση των διοικητικών βαρών για τις επιχειρήσεις, καθώς και με την αυτοματοποίηση νομικών διαδικασιών και τη διοικητική υποστήριξη δικαστών για την επιτάχυνση του χρόνου επίλυσης διαφορών. Σχετικά με το φορολογικό πλαίσιο, ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στη σταθερή και προβλέψιμη μείωση των συντελεστών και σε οριζόντια κίνητρα για επενδύσεις. Τέλος, οι περισσότερες ευρωπαϊκές χώρες έχουν δημιουργήσει δομές και μηχανισμούς με στόχο τη δημιουργία αναπτυξιακής ταυτότητας και ενεργής, συντονισμένης προώθησης στην επενδυτική κοινότητα.



I.1 Συντονισμένη μακροχρόνια εκστρατεία διεθνούς προβολής της Ελλάδας ως προορισμό για επενδύσεις.



Το Ηνωμένο Βασίλειο συντόνισε κεντρικά και πραγματοποίησε εκστρατεία διεθνούς προβολής της χώρας υπό το όνομα "Great", πετυχαίνοντας έτσι την προσέλκυση επενδύσεων σε όλους τους τομείς της οικονομίας **με οικονομικές αποδόσεις ~£2,7 δισ. σε μια 5-ετία.**



I.2 Έμμεση μείωση του φορολογικού συντελεστή επιχειρήσεων που επενδύουν και προσλαμβάνουν



Η Ιταλία έχει αναπτύξει σημαντικά οριζόντια φορολογικά κίνητρα (υπερ-αποσβέσεις 140% και 250% σε βιομηχανικό και τεχνολογικό εξοπλισμό, εξαίρεση ενδοομιλικών συναλλαγών σε ΦΠΑ, αποζημίωση για εταιρικές συμμετοχές, πίστωση φόρου επί των δραστηριοτήτων E&A, καθεστώς διπλωμάτων ευρεσιτεχνίας), καθώς και **μείωση φορολογικού συντελεστή εταιρειών** από 27,5% σε 24%, από το 2017.



I.3 Αυτοδίκαιη κλιμακούμενη φορολογική έκπτωση για στρατηγικές επενδύσεις

Πολλές χώρες παρέχουν κίνητρα για εμβληματικές επενδύσεις σε ειδικές γεωγραφικές περιοχές:



Σε «priority areas» στο Ισραήλ, πολυεθνικές επιχειρήσεις που θα επενδύσουν τουλάχιστον 23 εκ. ευρώ σε R&D και θα απασχολήσουν 250 εργαζομένους απολαμβάνουν φορολογικό συντελεστή 5%.



Σε «preferred regions» στην Ουγγαρία, παρέχεται φορολογική έκπτωση 80% στον υφιστάμενο φορολογικό συντελεστή 9%, για διάρκεια 12 ετών.



I.4 Προσωποποιημένη υποδοχή & ενεργή υποστήριξη επενδυτών



Ο οργανισμός προώθησης επενδύσεων - IDA Ireland είναι αυτόνομος οργανισμός και έχει **πετύχει τη δημιουργία οικοσυστημάτων** στην Ιρλανδία σε κλάδους αιχμής. Διαθέτει προσωποποιημένες υπηρεσίες στους επενδυτές, στελεχώνει γραφεία σε στρατηγικές πόλεις διεθνώς, δικτυώνει και προωθεί συνεργασίες με τοπικούς προμηθευτές. Μόνο το 2017 **προσέλυσε και διαχειρίστηκε 237 νέες επενδύσεις στη χώρα.**



I.5 Εφαρμογή αρχών καλής νομοθέτησης για μείωση διοικητικών βαρών και διευκόλυνση στη συμμόρφωση



Το σύστημα «1 in - 1 out» (2011) του Ηνωμένου Βασιλείου απέφερε **ετήσια εξοικονόμηση πόρων στις επιχειρήσεις £2,2 δισ.** → Για κάθε νέα ρύθμιση που θεσπίζεται και δημιουργεί διοικητικό βάρος αποσύρεται μία ρύθμιση με το ίδιο ή περισσότερο καθαρό κόστος για τις επιχειρήσεις. Το μέτρο διπλασιάστηκε σε «1 in - 2 out» (2013 - 2015) και μετά το 2015 σε «1 in - 3 out». Η νέα νομοθεσία που αφορά επιχειρήσεις έρχεται σε ισχύ δύο φορές το χρόνο κατά συγκεκριμένες ημερομηνίες, γίνεται αξιολόγηση επιπτώσεων και εκδίδονται εκθέσεις / οδηγίες συμμόρφωσης για τη νέα νομοθεσία.



Η Εσθονία παρέχει διαδικτυακές πλατφόρμες για τη διευκόλυνση συμμόρφωσης (e-Estonia):

- οι πολίτες έχουν πρόσβαση σε πληροφόρηση σχετικά με νομοσχέδια που έχουν υποβληθεί από το 2003 (ποιος υπέβαλε το νόμο, σε τι φάση βρίσκεται, τυχόν μεταβολές)
- νομικά έγγραφα υπογράφονται ψηφιακά και υποβάλλονται ηλεκτρονικά
- Ενημέρωση υπουργών διαδικτυακά σχετικά με τα υπουργικά συμβούλια

Χώρες όπως η Ολλανδία, η Σουηδία, η Γερμανία και η Πορτογαλία, θεσπίζουν **«ανεξάρτητα συμβουλευτικά όργανα»**, με στόχο την παρακολούθηση της υιοθέτησης πρακτικών καλής νομοθέτησης και τη μείωση των διοικητικών βαρών.



I.6 Υποστήριξη γρήγορης απονομής δικαιοσύνης με επιστημονικό διοικητικό προσωπικό και ΤΠΕ



Ν. Κορέα: **Ηλεκτρονική αυτοματοποίηση δικαστηρίων (e-courts)** & ηλεκτρονικές υπηρεσίες υποστήριξης των δικαστών.



Εσθονία: Ανάθεση σε κάθε δικαστή ενός **προσωπικού διοικητικού βοηθού** - νομικός επιπέδου μεταπτυχιακών σπουδών. Το μέτρο οδήγησε σε μείωση κατά 34% των μέσων χρόνων εκδίκασης υποθέσεων. Επιπλέον όλες οι διαδικασίες είναι ήδη από το 2015 πλήρως ηλεκτρονικές (paperless).



Σλοβενία: Σύστημα ταξινόμησης για την προ επεξεργασία των υποθέσεων (**σύστημα triage**)



Λετονία: Εφαρμογή σταθμισμένου συστήματος κατανομής των υποθέσεων, το οποίο λαμβάνει υπόψη την πολυπλοκότητα της εκάστοτε υπόθεσης και τον εκτιμώμενο χρόνο που απαιτείται για την εκδίκαση.



I.7 Σταδιακή μακροχρόνια μείωση του φορολογικού συντελεστή



Το Ηνωμένο Βασίλειο **πέτυχε φορολογική προβλεψιμότητα με σταδιακή μείωση του φορολογικού συντελεστή** - μείωση στο 19% από το 28% που ήταν το 2010. Ταυτόχρονα, βελτίωσε τους μηχανισμούς είσπραξης, μείωσε τη γραφειοκρατία, σύνταξε διακρατικές συμφωνίες για την ανταλλαγή πληροφοριών και αναβάθμισε τα πληροφοριακά συστήματα. Παρά τη μείωση του συντελεστή, τα φορολογικά έσοδα του κράτους αυξήθηκαν διαχρονικά.

Η εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων (συνέχεια)



II. Εξασφάλιση προϋποθέσεων ανταγωνιστικής λειτουργίας - Μεταποίηση

Για την ενίσχυση των ανταγωνιστικών πλεονεκτημάτων των παραγωγικών κλάδων σχεδόν όλες οι ευρωπαϊκές χώρες έχουν αναπτύξει στοχευμένα προγράμματα για την υποστήριξη της μετάβασης στην 4η βιομηχανική επανάσταση, την τόνωση της καινοτομίας, καθώς και την υποστήριξη ανάπτυξης επιτυχημένων επιχειρηματικών οικοσυστημάτων που διασφαλίζουν σταθερές ανταγωνιστικές προϋποθέσεις για τη συμμετοχή εταιριών σε παγκόσμιες αλυσίδες αξίας και την υλοποίηση ιδιωτικών επενδυτικών σχεδίων με σημαντική αναπτυξιακή δυναμική.



II.1. Ολοκληρωμένο πρόγραμμα I4.0

II.1.1 Οργάνωση περιφερειακών κέντρων υποστήριξης και ίδρυση δικτύων "Digital Innovation Hubs"

II.1.2 Ανάπτυξη κουλτούρας και δεξιοτήτων I4.0 – μαθητεία, δια βίου μάθηση, διδακτορικές διατριβές

II.1.3 Διασφάλιση επαρκών ευρυζωνικών υποδομών

II.1.4 Κίνητρα ανάπτυξης δραστηριοτήτων E&A και κατάρτισης προσωπικού



Η Ιταλία ανακοίνωσε το 2017 **νέο εθνικό σχέδιο υποστήριξης της μετάβασης στην 4^η βιομηχανική επανάσταση "Industria 4.0"** που στοχεύει στην αύξηση ιδιωτικών επενδύσεων στη βιομηχανία κατά €10 δισ. μόνο το 2017/2018. Παρέχει μέτρα στήριξης επενδύσεων +€1 δισ., φορολογικά κίνητρα και χρηματοδότηση ~1.400 διδακτορικών σε θέματα I4.0. Ιδρύει κέντρα καινοτομίας σε όλη τη χώρα και πιστοποιεί 3.000 διοικητικά στελέχη.



Εθνική πρωτοβουλία της Δανίας - **MADE: Manufacturing Academy**, που έχει αποτέλεσμα τη συνεργασία μεταξύ ΜμΕ και μεγάλων επιχειρήσεων, 5 πανεπιστημίων, 3 τεχνολογικών κέντρων, του συνδέσμου βιομηχανίας της Δανίας και 3 επιπλέον ιδρυμάτων, με στόχο την ανάπτυξη λύσεων υψηλής τεχνολογίας

II.2. Υποστήριξη δημιουργίας επιχειρηματικών οικοσυστημάτων μέσω «Συμφωνιών» για τη διασφάλιση ανταγωνιστικότητας κλάδων, όπως:



II.2.1 Συμφωνία για τη διασφάλιση ανταγωνιστικότητας φαρμακοβιομηχανίας και την προσέλκυση κλινικών μελετών



Το Βέλγιο στοχεύει στη διατήρηση της ηγετικής θέσης της χώρας στις κλινικές μελέτες (2^η στην Ευρώπη στον κατά κεφαλήν αριθμό κλινικών μελετών) μέσω υπογραφής μιας **«Συμφωνίας για το Μέλλον» μεταξύ κυβέρνησης και κλάδου φαρμάκου**, βάσει της οποίας διασφαλίζονται οι χρόνοι έγκρισης: 15 ημέρες για κλινικές μελέτες 1^{ης} φάσης και 28 ημέρες για κλινικές μελέτες 2^{ης} - 3^{ης} - 4^{ης} φάσης, παρέχονται φορολογικά κίνητρα, υποστηρίζεται η καινοτομία, κλπ.



Υπογραφή συμφωνίας Κυβέρνησης με φαρμακευτικό κλάδο 'Pact for the Future' σχετικά με τη **δημιουργία σταθερού πλαισίου για ανάπτυξη εγχώριας παραγωγής φαρμάκου**



Η Γαλλία ανέπτυξε **σύστημα κινήτρων για την αύξηση διείσδυσης των γενεσών φαρμάκων** σε επίπεδο φαρμακοποιών, συνδυαζόμενα με παροχή σταθερών περιθωρίων κέρδους σε απόλυτη τιμή ανά φάρμακο / συνταγή.



II.2.2 Συμφωνία για την εδραίωση οικοσυστήματος κλάδου εξόρυξης και μεταποίησης μετάλλων



Ο Καναδάς προσέλυσε **άμεσες ξένες επενδύσεις** στον κλάδο εξόρυξης και πέτυχε τη δημιουργία ενός **οικοσυστήματος**, μέσω ενός στρατηγικού σχεδίου για την εκμετάλλευση του πλούσιου ορυκτού πλούτου. Η χώρα εστιάζει στην υψηλή κατάρτιση ανθρώπινου δυναμικού σε συναφή με την εξόρυξη αντικείμενα, στον εκσυγχρονισμό της σχετικής νομοθεσίας, στην προώθηση της έρευνας δημιουργώντας κέντρα καινοτομίας, καθώς και στη δημιουργία γεωλογικών βάσεων δεδομένων όπου δημοσιεύονται διαδικτυακά τα αποτελέσματα εξόρυξης προς ενημέρωση δυνητικών επενδυτών.



II.2.3 Συμφωνία για τη διασφάλιση ανταγωνιστικότητας στον κλάδο τροφίμων και την προώθηση εθνικής ταυτότητας προϊόντων τροφίμων σε αλυσίδες αξίας του εξωτερικού



Η Γαλλία και η Ιταλία δίνουν έμφαση στην **προώθηση των τοπικά παραγόμενων προϊόντων τροφίμων** υιοθετώντας διάφορες τεχνικές προώθησης (π.χ. διεθνής εκστρατεία #GoodFrance και ανάπτυξη διεθνών καταστημάτων λιανικής πώλησης ιαλικών προϊόντων - Eataly). Ταυτόχρονα, κατοχυρώνουν σήματα που διασφαλίζουν και πιστοποιούν τη γεωγραφική προέλευση και την ποιότητα των τοπικών προϊόντων.



II.2.4 Συμφωνία για την εδραίωση οικοσυστήματος στον κλάδο κυκλικής οικονομίας

Πολλές χώρες της Ε.Ε. διαθέτουν ήδη **εθνικά πλάνα για την κυκλική οικονομία** όπως ενδεικτικά η Ολλανδία, η Γερμανία, η Ιταλία, η Πορτογαλία, η Φινλανδία. Η Ουαλία στοχεύει στο να καταστεί ένα "Zero Waste Nation" έως το 2050.

Η εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων (συνέχεια)



II. Εξασφάλιση προϋποθέσεων ανταγωνιστικής λειτουργίας - Εκπαίδευση, Έρευνα & Καινοτομία

Για να ενεργοποιηθούν επενδύσεις σε κλάδους προϊόντων αιχμής και υπηρεσιών υψηλής προστιθέμενης αξίας και έντασης γνώσης και να αξιοποιηθούν εμπορικά τα ερευνητικά αποτελέσματα, ενισχύεται η σχέση πανεπιστημίων - ερευνητικών κέντρων - επιχειρήσεων και δημιουργούνται εξειδικευμένα προγράμματα σπουδών με στόχο τη συγκρότηση οικοσυστημάτων καινοτομίας. Επίσης παρέχονται κίνητρα για την προσέλκυση και διατήρηση ταλέντου σε δυναμικούς κλάδους με προοπτικές ανάπτυξης.

II.3. Στήριξη βιώσιμης καινοτομίας & προώθηση συνεργατικών σχηματισμών

- II.3.1 Πλαίσιο σύναψης συμφωνιών κατανομής των κερδών από την διανοητική ιδιοκτησία
- II.3.2 Δημιουργία νέων ιδρυμάτων εφαρμοσμένης έρευνας δίπλα στα ιδρύματα βασικής έρευνας
- II.3.3 Εφαρμογή εξωτερικού συστήματος αξιολόγησης έρευνας
- II.3.4 Ενίσχυση φορολογικών κινήτρων για την ανάπτυξη της έρευνας και καινοτομίας



Το Ισραήλ, εφαρμόζει **μακροχρόνια στρατηγική για την καινοτομία**, για την οποία είναι υπεύθυνη μία ανεξάρτητη «**Αρχή Καινοτομίας**». Η χώρα έχει πετύχει να αναπτυχθεί ως παγκόσμιο κέντρο Έρευνας & Ανάπτυξης, καθώς περισσότερες από 300 πολυεθνικές έχουν δημιουργήσει τα κέντρα E&A τους στη χώρα.



Η Ισπανία **δημιούργησε ζώνη καινοτομίας** (22@Barcelona Innovation District), μέσω ανάπλασης βιομηχανικής περιοχής, ανάπτυξης σύγχρονων υποδομών, προώθησης μέσων δικτύωσης / Hubs και στήριξης των συνεργειών μεταξύ εταιρειών και ερευνητικής κοινότητας. Πέτυχε την προσέλκυση εταιρειών νέων τεχνολογιών και τη **δημιουργία συνεργατικών σχηματισμών καινοτομίας**, αφού 8.823 εταιρείες έχουν εγκατασταθεί στην περιοχή, από τις οποίες 47% είναι νεοφυείς.



Η Γαλλία **ανάπτυξε και προώθησε πόλους ανάπτυξης**, δηλαδή συγκέντρωση σε μια γεωγραφική περιοχή, ιδιωτικών & δημόσιων ερευνητικών φορέων, πανεπιστημίων και επιχειρήσεων, **προκειμένου να δημιουργηθούν οι κατάλληλες συνέργειες για την υλοποίηση καινοτόμων έργων**, ορίζοντας ουσιαστικά κατά αυτόν τον τρόπο και την περιφερειακή αναπτυξιακή στρατηγική της χώρας.

II.4. Προώθηση νέων κατευθύνσεων & ξενόγλωσσων προγραμμάτων σπουδών παγκόσμιας εμβέλειας

- II.4.1 Προσαρμογή εκπαιδευτικών προγραμμάτων που αξιοποιούν τα ανταγωνιστικά πλεονεκτήματα της χώρας, όπως Logistics, ψηφιακός μετασχηματισμός βιομηχανίας, κλασικές σπουδές και τουρισμός.
- II.4.2 Δημιουργία και ενδυνάμωση των δεσμών με διεθνώς αναγνωρισμένα πανεπιστήμια.



Στην Ισπανία, **το πανεπιστήμιο της πόλης Zaragoza συνεργάζεται με το Massachusetts Institute of Technology (MIT) και προσφέρει προγράμματα σπουδών εστιασμένα στην εφοδιαστική αλυσίδα**. Επίσης παρέχει εκπαιδύσεις σε εταιρείες για την εκπαίδευση των στελεχών τους και διοργανώνει συνέδρια για τη διασύνδεση εταιρειών και ακαδημαϊκής κοινότητας. Σε συνεργασία και με την τοπική αυτοδιοίκηση τα δύο πανεπιστήμια έχουν αναπτύξει ερευνητικό κέντρο εφοδιαστικής αλυσίδας εντός πάρκου Logistics, το οποίο και χρησιμοποιείται από την ακαδημαϊκή κοινότητα για διερεύνηση νέων διαδικασιών και τεχνολογιών εφοδιαστικής αλυσίδας και την ανάπτυξη καινοτόμων λύσεων.

II.5. Διεθνές πρόγραμμα προσέλκυσης και διατήρησης ταλέντου

- II.5.1 Έκδοση Visa για επιχειρηματίες, εργαζομένους και επενδυτές
- II.5.2 Πρόγραμμα διατήρησης επαφών με Έλληνες επιστήμονες στο εξωτερικό



Η Γαλλία **προσελκύει επιχειρηματίες νεοφυών επιχειρήσεων**, εργαζομένους με μεταπτυχιακό τίτλο σπουδών και επενδυτές με συγκεκριμένα κριτήρια με την παροχή **4ετούς άδειας παραμονής "French Tech Visa"**, η οποία ανανεώνεται.



Η Ιρλανδία εκδίδει **άδεια παραμονής για ιδρυτές νεοφυών επιχειρήσεων** στο πλαίσιο του "Start-up entrepreneur program"

II.6. Άρση απαγόρευσης ίδρυσης και πιστοποίησης μη κρατικών πανεπιστημίων



Ήδη από το 2005 επιτρέπεται η ίδρυση ιδιωτικών πανεπιστημίων στην Κύπρο. Σήμερα λειτουργούν στη χώρα 5 ιδιωτικά Πανεπιστήμια όπου φοιτούν 21.000 ξένοι φοιτητές (+160% αύξηση από το 2012/2013)

II.7. Ενδυνάμωση του θεσμού της μαθητείας



Στη Γερμανία παρέχονται προγράμματα μαθητείας διάρκειας 2-3 ετών, με 70% του χρόνου πρακτική εξάσκηση εντός μίας επιχείρησης και 30% εκμάθηση εντός τάξης. Εμπορικά επιμελητήρια και σχολές συνεργάζονται προκειμένου να σχεδιάζονται προγράμματα σπουδών βάσει των αναγκών της αγοράς εργασίας. Αντιμετωπίζεται από την Πολιτεία ως στρατηγικό εργαλείο για την ανάπτυξη των απαραίτητων δεξιοτήτων ενόψει 4ης βιομηχανικής επανάστασης.

Η εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων (συνέχεια)



II. Εξασφάλιση προϋποθέσεων ανταγωνιστικής λειτουργίας – Μεταφορές & Δίκτυα

Η ανάπτυξη και βελτίωση βασικών υποδομών μεταφοράς, ενέργειας και τηλεπικοινωνιών προωθείται από τις περισσότερες χώρες, ενώ οι πλέον ανεπτυγμένες χώρες προωθούν τη βελτίωση της απόδοσης με χρήση νέων τεχνολογιών. Επιπλέον, έμφαση δίνεται στην ανάπτυξη διεθνών συνεργασιών για τη δημιουργία στρατηγικών συμμαχιών μεταξύ επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται σε παγκόσμιες αλυσίδες αξίας.



II.8. Διεθνείς στρατηγικές συμμαχίες για την ανάπτυξη περιφερειακού οικοσυστήματος logistics



Η Ολλανδία κατέχει πρωταγωνιστικό ρόλο στις διεθνείς μεταφορές και παρέχει **ολοκληρωμένο πλαίσιο υποστήριξης του κλάδου logistics**. Δίνει έμφαση στην ανάπτυξη διασυνδέσεων των υποδομών, στη διερεύνηση καινοτόμων μεθόδων για την απλοποίηση των διαδικασιών, στη συνεργασία μεταξύ επιχειρήσεων και Κυβέρνησης, στην ανάπτυξη εξειδικευμένων προγραμμάτων εκπαίδευσης, στη βελτιστοποίηση χρηματοδότησης της συνολικής αλυσίδας εφοδιασμού, και σε θέματα χωροταξικού σχεδιασμού, προκειμένου να ενδυναμώνεται ο κλάδος, ο οποίος συνεισφέρει το 10% του ΑΕΠ της χώρας.



II.9. Προώθηση συνεργατικών σχημάτων για την ανάπτυξη καινοτόμων τεχνολογιών παραγωγής, μεταφοράς και διανομής ενέργειας.



Η Γαλλία συνεργάζεται με λιγότες ευρωπαϊκές χώρες για την **ανάπτυξη μεγάλων δια-περιφερειακών οικοσυστημάτων έξυπνων δικτύων ηλεκτρικής ενέργειας** με σημαντικές επιδιωκόμενες επιπτώσεις σε επενδύσεις και στην απασχόληση.



II.10. Αποδοτικότερη χρήση υποδομών με χρήση έξυπνων τεχνολογιών και IoT



Η Ολλανδία υιοθετεί **καινοτόμες μεθόδους «smart logistics»**, για την αύξηση της αποδοτικότητας της λειτουργίας των λιμανιών, όπως αυτοματοποίηση αποβάθρας με χρήση IoT, υιοθέτηση έξυπνων εφαρμογών (Smart apps) που οδηγούν στην αποτελεσματικότερη λειτουργία των λιμανιών και πληροφοριακά συστήματα για τη ψηφιακή διασύνδεση όλων των λιμανιών.



II.11. Ενίσχυση και επέκταση των ηλεκτρονικών διαδικασιών τελωνειακών υπηρεσιών (single window)



Η Σιγκαπούρη με το **trade single window**, καταργεί τις περιττές διαδικασίες στην έγκριση εμπορικών αδειών και συναλλαγών, μέσω **υποβολής τυποποιημένων πληροφοριών και εγγράφων σε μια μοναδική ηλεκτρονική πύλη**, βελτιώνοντας έτσι τη συνεργασία μεταξύ των αρχών και ελαχιστοποιώντας τους χρόνους έγκρισης.



II.12. Ανάπτυξη μηχανισμών και μέτρων μείωσης κόστους για τη βιομηχανία εντάσεως ενέργειας



Στις βόρειες χώρες λειτουργεί εδώ και αρκετά χρόνια ενιαία αγορά ηλεκτρικού ρεύματος σε εννέα χώρες. Η εταιρεία Nord Pool πρωτοστατεί στην εφαρμογή του **Target Model** και επιτυγχάνει **ανταγωνιστικές τιμές και ασφάλεια εφοδιασμού** για τα μέλη της αγοράς.



II.13. Επιτάχυνση στην ανάπτυξη υποδομών μεταφοράς ηλεκτρικής ενέργειας και φυσικού αερίου

Οι ευρωπαϊκές χώρες έχουν προχωρήσει στην ανάπτυξη βιώσιμων υποδομών στη βάση ευρωπαϊκών οδηγιών για την προώθηση καθαρότερων πηγών ενέργειας.



Η Ισπανία επενδύει στην ανάπτυξη **υποδομών παραλαβής, αποθήκευσης, επαναεριοποίησης και μεταφοράς φυσικού αερίου** στην Τενερίφη, για την τροφοδοσία των μονάδων ηλεκτροπαραγωγής καθώς και λοιπών οικιακών και εμπορικών καταναλωτών.



Η Ιταλία αναπτύσσει υποδομές στα δύο λιμάνια της Σαρδηνίας για την παραλαβή, αποθήκευση και επαναεριοποίηση του φυσικού αερίου, με στόχο την **τροφοδοσία μεσαίου μεγέθους βιομηχανιών** καθώς και **δύο αστικών περιοχών**.



II.14. Ανάπτυξη εξειδικευμένων εμπορευματικών κέντρων



Η Ισπανία με πρωτοβουλία της τοπικής αυτοδιοίκησης ανέπτυξε ένα **οικοσύστημα εφοδιαστικής αλυσίδας** επενδύοντας στις απαραίτητες υποδομές και διασυνδέσεις στην πόλη Zaragoza, σε μία έκταση 13 εκατ. τ.μ.. Όρισε αυτόνομο φορέα υπό την αιγίδα της τοπικής αυτοδιοίκησης για τη διαχείριση του πάρκου και ανέπτυξε εξειδικευμένα πάρκα εστιασμένα σε διάφορους τομείς (π.χ. αυτοκινητοβιομηχανία, ανακύκλωση, κτλ.)



II.15. Επιτάχυνση των διαδικασιών για την ανάπτυξη ευρυζωνικών δικτύων με επιδοτούμενα από την Ε.Ε. προγράμματα και δημιουργία ευνοϊκού ρυθμιστικού πλαισίου για ιδιωτικές επενδύσεις



Στόχος του Ηνωμένου Βασιλείου είναι να διαθέτει το **καλύτερο και γρηγορότερο ευρυζωνικό δίκτυο στην Ευρώπη έως το 2024**, μέσω ενός έργου εθνικής εμβέλειας, που χωρίζεται σε επιμέρους τοπικά. Αναπτύσσει υποδομές για επικοινωνίες υψηλής ταχύτητας, επενδύσει σε **ερευνητικό κόμβο IoT και Super-Connected Cities**, ενισχύει τη χρήση ανοικτών δεδομένων και δημιουργεί ένα ευνοϊκό κανονιστικό και ρυθμιστικό πλαίσιο.

Η εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων (συνέχεια)



III. Αδειοδότηση & υλοποίηση επένδυσης

Οι εναλλακτικές πρακτικές που εφαρμόζονται για την επιτάχυνση διαδικασιών αδειοδότησης βασίζονται σε μια συνολική προσέγγιση για τη λειτουργία της δημόσιας διοίκησης. Κομβικό σημείο αποτελεί η δημιουργία μηχανισμών συνεχούς εκπαίδευσης και αξιολόγησης, ενώ πλέον δίνεται σημαντική έμφαση στην «εμπειρία του επενδυτή» μέσω δια δραστικών εργαλείων που υποστηρίζουν αδειοδοτικές διαδικασίες.

III.1. Εναλλακτικά μέτρα επιτάχυνσης αδειοδότησης:



III.1.1 Μηχανισμοί προ-γνωμοδότησης οικοπέδων σχετικά με περιβαλλοντικά, αρχαιολογικά και ιδιοκτησιακά θέματα



Στο Ηνωμένο Βασίλειο, τοπικές αρχές αναλαμβάνουν την «προ-αδειοδότηση» οικοπέδων, συμπεριλαμβάνοντας συγκεκριμένους όρους δόμησης, για την ανάπλαση συγκεκριμένων περιοχών. Για τον καθορισμό των όρων διενεργείται δημόσια διαβούλευση με την τοπική κοινωνία.



Στον Καναδά διενεργείται εκ των προτέρων αξιολόγηση & πιστοποίηση οικοπέδων ιδιωτών (περιβαλλοντική, αρχαιολογική, υποδομές, τίτλοι) - "Investment Ready Certified Sites", ενώ καθορίζονται εκ των προτέρων οι επιτρεπτές χρήσεις.



III.1.2 One-stop shop για αδειοδότηση εταιρειών

- Έργα συγκεκριμένου κλάδου **αδειοδοτούνται από συγκεκριμένη αδειοδοτούσα αρχή** (Καναδάς, Γερμανία).
- Έργα μικρότερης κλίμακας **αδειοδοτούνται πλήρως από τους δήμους**, μέσω μίας μοναδικής άδειας που περιλαμβάνει άδεια δόμησης, λειτουργίας, περιβαλλοντική, κλπ. (All in one permit for physical aspects - Ολλανδία). Ενοποίηση περιβαλλοντικών ρυθμίσεων και λειτουργία one-stop-shop για όλα τα έργα από το 2019.
- **One-stop shop** Αδειοδότησης εντός βιομηχανικών πάρκων (Τουρκία, Ηνωμένα Αραβικά Εμιράτα).



III.1.3 Συντονιστική και επισπεύδουσα επιτροπή αδειοδοτικής διαδικασίας



Στην Πορτογαλία, συστήνεται **επισπεύδουσα συντονιστική επιτροπή** που ελέγχει, επιλύει κωλύματα & διασφαλίζει την έγκαιρη ολοκλήρωση της αδειοδοτικής διαδικασίας εμβληματικών επενδύσεων, βάσει αυστηρών και δεσμευτικών χρονοδιαγραμμάτων.



III.1.4 Επέκταση συστήματος «δήλωσης συμμόρφωσης»



Στη Γερμανία, εφαρμόζεται σύστημα δήλωσης συμμόρφωσης αν δεν αυξάνονται οι περιβαλλοντικές επιπτώσεις σε μετατροπές ή επεκτάσεις βιομηχανικών εγκαταστάσεων. Δίδεται **αυστηρά 1 μήνας προθεσμία για ενδεχόμενη αντίρρηση από τις αρχές - εφαρμογή άπρακτης προθεσμίας**.



III.1.5 Εξωτερική ανάθεση υπηρεσιών δημοσίου σχετικών με την έναρξη επενδύσεων (Outsourcing)



Στη Γεωργία, συστήνεται επιτροπή για την **αξιολόγηση των Μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων**, που απαρτίζεται μόνο ή και από **εξωτερικούς πιστοποιημένους αξιολογητές / επιθεωρητές**. Η προθεσμία για αξιολόγηση ΜΠΕ είναι 15 ημέρες και εφαρμόζεται άπρακτη προθεσμία.



III.1.6 Εκ των προτέρων απόφαση για αδειοδότηση έργων από κεντρικό φορέα



Η Ολλανδία προγραμματίζει την εισαγωγή εργαλείου «**project decision**» από το 2019, σύμφωνα με το οποίο, κεντρική αρχή θα αξιολογεί την έναρξη αναπτυξιακών έργων δημοσίου συμφέροντος (συνήθως κατασκευή δημόσιων υποδομών). Η **περιβαλλοντική άδεια** για την κατασκευή του έργου **θα ζητείται σε μεταγενέστερο στάδιο** και οι **λοιπές εμπλεκόμενες δημόσιες αρχές ή φορείς δεν θα έχουν τη δυνατότητα να καθυστερήσουν ή διακόψουν το έργο**.

III.2. Τυποποιημένη και διαδικτυακή πληροφόρηση



III.2.1 Ενημέρωση για επιτρεπόμενες χρήσεις γης, μέσω διαδικτυακής πλατφόρμας



Στη Δανία, χρησιμοποιείται **ενιαίο ψηφιοποιημένο κτηματολόγιο και πλατφόρμα παροχής των αναγκαίων διοικητικών υπηρεσιών**, διασφαλίζοντας ότι όλοι οι εμπλεκόμενοι φορείς ενημερώνονται αυτόματα μετά την εξεργασία μιας αίτησης για αλλαγή χρήσης ή ιδιοκτησίας.



Η Σουηδία και η Γεωργία στοχεύουν στην ασφάλεια, αποτελεσματικότητα και ταχύτητα στην **ηλεκτρονική καταχώρηση χρήσεων γης**, χρησιμοποιώντας την **τεχνολογία Blockchain**.



III.2.2 Τυποποίηση & ενημέρωση για τα βήματα της αδειοδοτικής διαδικασίας



Η Ολλανδία παρέχει **ένα ηλεκτρονικό εργαλείο παροχής πληροφόρησης** - "online permit tool", για την ενημέρωση δυνητικών επενδυτών σχετικά με τα απαιτούμενα βήματα της διαδικασίας αδειοδότησης και τις περιπτώσεις που δεν απαιτείται έκδοση άδεια αλλά απλή κοινοποίηση στις αρχές.

III.3. Αλλαγή κουλτούρας δημόσιας διοίκησης



III.3.1 Εκπαίδευση - δημιουργία κουλτούρας φιλικής προς τις επενδύσεις



Η Γαλλία μέσω του École National d' Administration δίνει έμφαση στην κατάρτιση των δημοσίων υπαλλήλων ως **εργαλείο για τη βελτίωση της εξυπηρέτησης** των πολιτών και των επιχειρήσεων.



III.3.2 Σύστημα αξιολόγησης της απόδοσης δημόσιας διοίκησης βάσει κριτηρίων παραγωγικότητας



Στις ΗΠΑ για την **αξιολόγηση της απόδοσης** των δημοσίων υπαλλήλων έχει αναπτυχθεί ένας **ενιαίος μηχανισμός** που εποπτεύεται από μία κεντρική υπηρεσία. Πρόκειται για ένα ολοκληρωμένο σύστημα αξιολόγησης με διακριτά στάδια (παρακολούθηση της απόδοσης, εκπαίδευση, επιβράβευση), όπου **ευθυγραμμίζεται η στοχοθέτηση του κάθε δημόσιου λειτουργού με τους στόχους της υπηρεσίας** στην οποία εργάζεται.

Η εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων (συνέχεια)



IV. Εξασφάλιση αναγκαίας χρηματοδότησης

Η προώθηση εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης, καθώς και η προώθηση των ήδη προγραμματισμένων παρεμβάσεων για τη διευκόλυνση πρόσβασης στη χρηματοδότηση αποτελούν κοινή επιδίωξη για τις περισσότερες χώρες. Επιπρόσθετα, καλές πρακτικές σχετίζονται με την κατάργηση του φόρου συγκέντρωσης κεφαλαίου για να στηριχθεί η προσέλκυση ιδίων κεφαλαίων, τον έλεγχο ενισχύσεων από πιστοποιημένους ελεγκτές, καθώς και την προώθηση επιστρεπτών ενισχύσεων.



IV.1. Ανάπτυξη πράσινων ομολόγων έργων

Πολλές κυβερνήσεις χωρών όπως οι ΗΠΑ, η Κίνα, η Γαλλία, η Γερμανία κάνουν ευρεία χρήση πράσινων ομολόγων έργων, ειδικότερα για τη χρηματοδότηση «πράσινων» έργων. Η ανάπτυξη της πράσινης χρηματοδότησης, μέσω των κατάλληλων εργαλείων, θεωρείται κρίσιμο ζήτημα για τη στήριξη του στόχου περί «βιώσιμης ανάπτυξης».



IV.2. Πληρέστερη ενημέρωση και προώθηση εναλλακτικών μορφών χρηματοδότησης



Το Ισραήλ δημιούργησε και προώθησε μια συνολική επενδυτική προσπάθεια μέσω **επιχειρηματικών κεφαλαίων** (Venture Capital Industry) με στόχευση σε εταιρίες υψηλής ανάπτυξης στους τομείς των επικοινωνιών, πληροφορικών και επιστημών υγείας (life sciences), με αποτέλεσμα να βρίσκεται στη 2^η θέση διεθνώς σε αριθμό VCs και 3^η θέση σε αριθμό εταιριών που συμμετέχουν στο δείκτη NASDAQ μετά τις ΗΠΑ και Κίνα.



IV.3. Ενίσχυση των μικρομεσαίων επιχειρήσεων με τη χρήση επιστρεπτών ενισχύσεων



Στην Πορτογαλία, οι ενισχύσεις τύπου **ΕΣΠΑ δίδονται με τη μορφή άτοκων δανείων**. Σε περίπτωση καθυστέρησης της επένδυσης μειώνεται το ποσοστό ενίσχυσης, ενώ σε περίπτωση όπου επιτυγχάνονται οι στόχοι «χαρίζεται» μέχρι το 50% του δανείου.



Στην Ιταλία οι φορολογικές πιστώσεις συγκεκριμένων προγραμμάτων δίδονται με **εκ των προτέρων συμφωνίες**, καθώς η Κυβέρνηση επιδιώκει την ελάχιστη ανάμειξη της στη διαδικασία επιλογής, χωρίς πολύπλοκες διαδικασίες αξιολόγησης και χρονοβόρες διαδικασίες ελέγχων με σκοπό την ταχεία και ομαλή εφαρμογή του μέτρου.



IV.4. Κατάργηση έμμεσης φορολογίας για κινητοποίηση κεφαλαίου επιχειρήσεων



Στη Γερμανία **δεν επιβάλλεται φόρος στη συγκέντρωση κεφαλαίων** εταιριών τόσο κατά την σύστασή τους όσο και κατά τις μετέπειτα αυξήσεις μετοχικού κεφαλαίου εταιριών.



Η Ιταλία επιβάλλει ένα **πάγιο τέλος €185** σε κάθε εισφορά κεφαλαίου σε χρήμα ή είδος (ή €155 για ηλεκτρονική πληρωμή).



Το Ηνωμένο Βασίλειο έχει **πολύ χαμηλά τέλη** για συγκέντρωση κεφαλαίου που κυμαίνονται μεταξύ 15-100 GBP.

- Η Βουλγαρία, Τσεχία και Γερμανία **δεν επιβάλλουν καθόλου τέλη χαρτοσήμου** σε καμία συναλλαγή.
- Στην Κύπρο επιβάλλεται τέλος χαρτοσήμου σε έγγραφα σχετικά με ακίνητη περιουσία εντός της Κύπρου, ενώ στις εμπορικές συμβάσεις το ανώτατο τέλος χαρτοσήμου δεν ξεπερνούν τις 20.000 Ευρώ ανά έγγραφο.



IV.5. Πληρέστερη ενημέρωση και προώθηση διαρθρωτικών κεφαλαίων και προγραμμάτων παροχής εγγυήσεων της Ε.Ε.



Ευρωπαϊκή Επιτροπή: Οι **χρηματοδοτήσεις του ταμείου συνοχής της Ε.Ε. και εργαλεία χρηματοδότησης** όπως αυτά της έξυπνης εξειδίκευσης και του Horizon 2020 μπορούν να συνδυαστούν με άλλα δημόσια και συγχρηματοδοτούμενα εργαλεία για να δημιουργηθεί βέλτιστη μόχλευση.



IV.6. Έλεγχος ενισχύσεων από πιστοποιημένους ελεγκτές



Ευρωπαϊκή Επιτροπή: οι επιχειρηγούμενες επιχειρήσεις για δραστηριότητες έρευνας στο πλαίσιο του Horizon 2020 μπορούν να επιλέξουν **πιστοποιημένους εξωτερικούς ελεγκτές**.

Η εργαλειοθήκη επιτάχυνσης παραγωγικών επενδύσεων (συνέχεια)



V. Εξασφάλιση αποδοτικότητας και συμμόρφωση με κανόνες

Καλές πρακτικές σχετίζονται με ανταγωνιστικά φορολογικά εργαλεία που στοχεύουν στην κινητοποίηση στρατηγικών επενδύσεων, την ενεργοποίηση της διανοητικής ιδιοκτησίας και την απελευθέρωση καινοτομίας. Επιπλέον, οι περισσότερες χώρες εστιάζουν στην απλοποίηση και σταθερότητα του φορολογικού πλαισίου και της διενέργειας ελέγχων.



V.1. Ενεργοποίηση φορολογικού κινήτρου για τη διανοητική ιδιοκτησία



Το Ηνωμένο Βασίλειο μείωσε από το 2013 το φορολογικό συντελεστή σε 10%, στα έσοδα που προέρχονται από εκμετάλλευση ευρεσιτεχνίας. Η διαδικασία ελέγχεται ex-post. Ενδεικτικά το 2014-15, 1.135 επιχειρήσεις έλαβαν φορολογική ελάφρυνση ύψους £651,9 εκατ.



Η Ιταλία έδωσε για πρώτη φορά το 2015 απαλλαγή ίση με το 30% των εσόδων από την αδειοδότηση ή την άμεση εκμετάλλευση ειδικών άυλων περιουσιακών στοιχείων, που εκτός άλλων περιλαμβάνουν βιομηχανικά σχέδια, λογισμικό και trademarks. Το ποσοστό να αυξάνεται σε 40% το 2016 και 50% το 2017, δίνοντας φορολογικό συντελεστή για τα έσοδα αυτά 12%.



V.2. Απελευθέρωση φορολογικού κινήτρου για την καινοτομία των επιχειρήσεων



Στο Ηνωμένο Βασίλειο το φορολογικό όφελος για επιλέξιμες δαπάνες έρευνας και ανάπτυξης είναι 24,7% για ΜμΕ και 11% για μεγάλες επιχειρήσεις. Η διαδικασία γίνεται χωρίς έγκριση από κάποια αρχή, με ευθύνη τεκμηρίωσης του φορολογουμένου. Το 2015-16 το ύψος των δηλωμένων δαπανών R&D από 25.000 επιχειρήσεις έφθασε σχεδόν τις £23 δισ.



Η Ιρλανδία παρέχει φορολογική πίστωση έρευνας και ανάπτυξης (R&D) 25% των επιλέξιμων δαπανών. Η διαδικασία γίνεται χωρίς έγκριση από κάποια αρχή, χωρίς απαίτηση τεκμηρίωσης του φορολογουμένου κατά την υποβολή της φορολογικής δήλωσης. Το 2014, 1600 επιχειρήσεις έλαβαν φορολογικές πιστώσεις € 553 εκ.



Η Ιταλία παρέχει πίστωση φόρου μέχρι το 50% της αύξησης των ετήσιων δαπανών R&D. Το 2017 οι εταιρείες που επωφελήθηκαν από το μέτρο, αυξήθηκαν κατά + 104% σε σύγκριση με το 2016.



V.3. Τακτοποίηση και συμψηφισμοί φορολογικών απαιτήσεων



Στην Ιταλία οι φορολογούμενοι δικαιούνται να χρησιμοποιούν τη φορολογική πίστωση από δραστηριότητες έρευνας ως τρόπο πληρωμής για φόρο εισοδήματος ή περιφερειακούς φόρους καθώς και για εισφορές κοινωνικής ασφάλισης.



V.4. Εναρμόνιση πλαισίου φορολογικών ζημιών

- **Αόριστη μεταφορά ζημιών** παρέχουν οι Γαλλία, Ισπανία, Λουξεμβούργο, Γερμανία, Αυστρία, Ιταλία, Μάλτα, Νορβηγία, Σουηδία και Βέλγιο.
- **Αναγνώριση ζημιών ομίλων** παρέχουν οι Γαλλία, Ισπανία, Λουξεμβούργο, Ολλανδία, Γερμανία, Αυστρία, Ιταλία, Πορτογαλία, Πολωνία.



V.5. Κανονικότητα των φορολογικών ελέγχων



Στο Ηνωμένο Βασίλειο, μετά την κατάθεση της φορολογικής δήλωσης από τις επιχειρήσεις, **οι φορολογικές αρχές (HMRC) έχουν περίοδο συνήθως 12 μηνών** για να προβούν σε έλεγχο της φορολογικής δήλωσης που έχει υποβληθεί.



V.6. Απλοποίηση των ενδοομιλικών συναλλαγών

- Στην Ευρωπαϊκή Ένωση, κατά το τέλος του 2015 οι παρακάτω χώρες είχαν δημοσιοποιήσει στοιχεία για APAs: Βέλγιο 395, Λουξεμβούργο 519, Ουγγαρία 51.
- Η Ινδία εφάρμοσε για πρώτη φορά τη διαδικασία APAs το 2012 και μέχρι το Μάρτιο του 2017 είχε καταρτίσει 152 APAs (Advanced Pricing Agreements).

4. Πρόγραμμα Επενδυτικών Μεταρρυθμίσεων



Πρόγραμμα επενδυτικών μεταρρυθμίσεων

Διοικητικό κόστος & επενδυτική γραφειοκρατία



Η κατάσταση σήμερα

- Πολύπλοκο και μεταβαλλόμενο ρυθμιστικό πλαίσιο, το οποίο οδηγεί στην αύξηση του όγκου και του κόστους διοικητικών βαρών. Ειδικά, στον υποδείκτη του WEF «διοικητικά βάρη», η Ελλάδα κατατάσσεται 130η (σε 137 χώρες).
- Έλλειψη κωδικοποίησης της νομοθεσίας σε θεματικές συναφείς με τις επενδύσεις.
- Καθυστερήσεις έκδοσης δευτερογενούς νομοθεσίας.



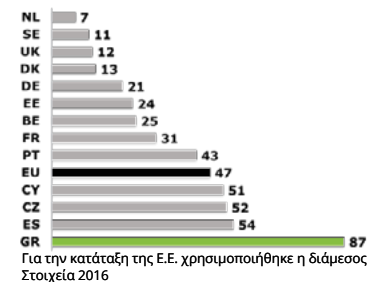
Ενδεικτικά παραδείγματα

- Από το 2014 και μέσα σε 50 μήνες, η δημόσια διοίκηση προχώρησε σε 82 μεταβολές που αφορούν σε 4 από τους βασικότερους νόμους (φορολογία εισοδήματος, φορολογικές διαδικασίες, ΕΝΦΙΑ, ΕΛΠ)
- Στις ΗΠΑ από την ίδρυσή τους, έχουν ψηφιστεί 10 φορολογικά νομοσχέδια, ενώ στην Ελλάδα από το 1975 έχουν ψηφιστεί 250 (πηγή: ΔιαΝέοσις).



Κατάταξη WEF 2017-18

Θεσμοί (Institutions)



Στόχος επενδυτικών μεταρρυθμίσεων:

- Μείωση κατά **25%** του βάρους που επιφέρουν τα εμπόδια και η γραφειοκρατία ως το 2020, η επίτευξη του οποίου αναβάλλεται από το 2013. Χρήση δικλείδων αυτό-περιορισμού του βάρους νέων ρυθμίσεων.

Προτάσεις που βασίζονται στην εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ

Προτάσεις επενδυτικών μεταρρυθμίσεων ΣΕΒ	Παραπομπή	Καλές πρακτικές
Εφαρμογή κανόνα 1-in / 2-out. Όταν η δημόσια διοίκηση εισάγει μια νέα ρύθμιση, η οποία επιφέρει πρόσθετο διοικητικό κόστος για τις επιχειρήσεις, πρέπει να αποσύρει ή να τροποποιεί υφιστάμενες ρυθμίσεις με διπλάσιο διοικητικό κόστος. Εξαμηνιαίες εκθέσεις ενημερώνουν για την εφαρμογή του κανόνα και παρακολουθούν τη μείωση των διοικητικών βαρών.	Εργαλειοθήκη I.5	
Θέσπιση δεσμευτικού ετήσιου προγράμματος απλοποίησης, κωδικοποίησης, αξιολόγησης, κατάργησης ρυθμίσεων, συνδεδεμένου με στόχους περιορισμού των δαπανών ανά υπουργείο (διατάξεις του Ν.4048 / 2012 περί καλής νομοθέτησης).		
Ημερομηνία εφαρμογής της νομοθεσίας. Για να βοηθηθούν οι επιχειρήσεις στην εφαρμογή νέων ρυθμίσεων, όλες οι ρυθμίσεις έχουν έναρξη ισχύος δυο συγκεκριμένες ημερομηνίες το χρόνο, με προαπαιτούμενη τη δημοσίευσή τουλάχιστον ένα μήνα πριν τη συγκεκριμένη ημερομηνία εφαρμογής.		
Νομοθετική προτεραιότητα στη μείωση διοικητικού βάρους. Όλες οι ρυθμίσεις που συνεπάγονται μείωση διοικητικού βάρους έχουν νομοθετική προτεραιότητα.		
Ενσωμάτωση δικαίου της Ε.Ε. Ενσωμάτωση των Οδηγιών της Ε.Ε. στο εθνικό δίκαιο με τεχνικές απαιτήσεις και απαιτούμενα όρια που δεν δημιουργούν ανταγωνιστικό μειονέκτημα στις ελληνικές επιχειρήσεις		
Σύμφωνο για τις ΜμΕ. Η δημόσια διοίκηση αξιολογεί αν οι νέες ρυθμίσεις συνεπάγονται δυσανάλογα αυξημένα βάρη για τις ΜμΕ. Αν ναι, η δημόσια διοίκηση μπορεί να εξαιρέσει τις ΜμΕ από την εφαρμογή ή να λάβει μέτρα μείωσης της επίπτωσης (πχ μερικές εξαιρέσεις, περίοδος μετάβασης, κτλ)	Εργαλειοθήκη I.5 III.2.1 III.2.2 II.11	
Υλοποίηση ψηφιακών υπηρεσιών (Κράτος 2.0.), όπως η ψηφιακή τελωνειακή πύλη (single window), το ενιαίο φορολογικό χαρτοφυλάκιο και τα ηλεκτρονικά μητρώα (πολεοδομία, χρήσεις γης, αδειοδότηση). Εφαρμογή μοναδικού ψηφιακού αριθμού ταυτότητας στις συναλλαγές με το κράτος. Εφαρμογή ψηφιακών συναλλαγών και τιμολόγησης σε όλη την εφοδιαστική αλυσίδα. Επανασχεδιασμός στις διαδικασίες, ψηφιακή διαχείριση εγγράφων και ροών εργασίας. Ψηφιακή παροχή υπηρεσιών ως προεπιλογή (digital-by-default). Διασυνორιακές υπηρεσίες ως προεπιλογή (cross-border by default). Μια μοναδική πηγή για κάθε στοιχείο. Αρχή της «μόνο μίας φοράς» (once-only principle) για την παροχή δεδομένων πολιτών και επιχειρήσεων προς το Δημόσιο.		

Πρόγραμμα επενδυτικών μεταρρυθμίσεων

Απονομή δικαιοσύνης (διοικητικές διαφορές)



Η κατάσταση σήμερα

- Αργή επίλυση διοικητικών διαφορών, τριπλάσιος χρόνος από την Ε.Ε. - 3^ο σημαντικότερο εμπόδιο στην έρευνα «Ο σφυγμός του επιχειρείν» του ΣΕΒ.
- Έλλειψη μηχανισμών νομικής και διοικητικής υποστήριξης της δικαστικής λειτουργίας.
- Πολυνομία και ρυθμιστική πολυπλοκότητα, που συχνά δημιουργούν έδαφος διοικητικών διαφορών.
- Περιορισμένη αξιοποίηση εξωδικαστικών μηχανισμών επίλυσης διαφορών.
- Στο 20% η ψηφιακή επικοινωνία με τους δικηγόρους, παρότι είναι δυνατή στο 95% των περιπτώσεων.
- Στο 5% η ηλεκτρονική υπογραφή εγγράφων, στο 4% η κατάθεση εγγράφων, με το 33% των δικαστικών να μην έχει πρόσβαση σε ΠΠΕ.

Ανάλυση Ο.Π.Α. για το ΣΕΒ:



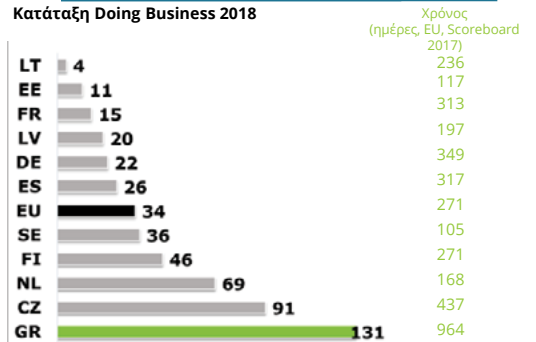
Ενδεικτικά παραδείγματα

- 33 χρόνια χρειάστηκε εταιρία μεταλλευτικής - μεταλλουργικής δραστηριότητας να κλείσει μία αντιδικία με Ταμείο Ασφάλισης.
- Το κόστος λειτουργίας των ελληνικών δικαστηρίων αναλογεί στο 0,3% του ΑΕΠ. (πηγή: EU Justice scoreboard). Η ίδια αναλογία ισχύει και στην Σουηδία και Ολλανδία, οι οποίες όμως επιλύουν δικαστικές διαφορές ~6 φορές ταχύτερα.



Επίλυση διοικητικών διαφορών

Κατάταξη Doing Business 2018



Για την κατάταξη της Ε.Ε. χρησιμοποιήθηκε η διάμεσος Στοιχεία 2017

Ανάλυση Ο.Π.Α. για το ΣΕΒ:

Οφέλη από την ηλεκτρονική υποστήριξη δικαστικών εργασιών, αφορούν 62.300 υποθέσεις σε σύνολο άνω των 762.000 διοικητικών και πολιτικών υποθέσεων ετησίως (2014).

Οφέλη ενός ολοκληρωμένου συστήματος διαχείρισης δικαστικών υποθέσεων δείχνουν:

- 70% μείωση χρόνου
- διπλασιασμός του ρυθμού εκδίκασης
- €235 εκ. εξοικονόμηση
- έως 800.000 λιγότερες ανθρωπο-ημέρες (όσο η ετήσια παραγωγική εργασία μιας ελληνικής επαρχιακής πόλης)
- 1.400 νέες θέσεις εργασίας

Στόχος επενδυτικών μεταρρυθμίσεων:

- Μείωση **35%** του χρόνου επίλυσης δικαστικών (διοικητικών) διαφορών ως το 2020.



Έως **€19 εκατ.** Οικονομικό όφελος



Έως **65.700** λιγότερες ανθρωποημέρες



70% μείωση παραγωγικού χρόνου και λειτουργικού κόστους

Εξοικονόμηση κόστους - χρόνου

42%

Ακυρωτική διαδικασία

50%

Φορολογικές διαφορές

65%

Πτωχευτική διαδικασία

Προτάσεις που βασίζονται στην εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ

Προτάσεις επενδυτικών μεταρρυθμίσεων ΣΕΒ	Παραπομπή	Καλές πρακτικές
<p>Διοικητική υποστήριξη δικαστών, ειδικά υποθέσεων που σχετίζονται με επενδύσεις:</p> <ul style="list-style-type: none"> Δημιουργία συστήματος «Triage» ταξινόμησης και προ-επεξεργασίας υποθέσεων. Δικαστικός ασχολείται μόνο με υποθέσεις σε φάση διαλογής, υπογράφει τα σχέδια εντολών και προετοιμάζει το δικαστή που θα εκδικάσει την υπόθεση. Η υπόθεση ανατίθεται σε δικαστή εφόσον έχει συνταχθεί πλήρως το αρχείο της. Για κάθε δικαστή, ορίζεται νομικός βοηθός επιπέδου σπουδών μεταπτυχιακού τίτλου. Οι δικαστές μεταβιβάζουν αρμοδιότητες στους νομικούς βοηθούς. Στελέχωση του ΣτΕ με ορκωτούς πραγματογνώμονες οι οποίοι θα συνδράμουν στη γρήγορη έκδοση αποφάσεων. Θεσμοθετημένος μέγιστος χρονικός ορίζοντας 6 μηνών στην εκδίκαση αιτήσεων αναστολών και ακύρωσης έργων στρατηγικών επενδύσεων. 	Εργαλειοθήκη I.6	
<p>Ανάθεση υποθέσεων βάσει πολυπλοκότητας. Το Ανώτατο Δικαστήριο εφαρμόζει σύστημα κατανομής των υποθέσεων, το οποίο λαμβάνει υπόψη την πολυπλοκότητα και τον εκτιμώμενο χρόνο εκδίκασης. Κάθε δικαστής αναλαμβάνει υποθέσεις «ισοδύναμης πολυπλοκότητας».</p>		
<p>Ηλεκτρονική αυτοματοποίηση δικαστηρίων (e-courts)</p> <ul style="list-style-type: none"> Πλήρως ηλεκτρονικές διαδικασίες (πχ υποβολές εγγράφων, ηλεκτρονικά δικόγραφα, πρόσδος εργασιών, ενημέρωση αποφάσεων, ηλεκτρονικά πινάκια, κτλ). Στην Εσθονία οι διαδικασίες είναι πλήρως ψηφιακές από το 2015. Τα δικαστήρια είναι διασυνδεδεμένα ηλεκτρονικά με δημόσιες υπηρεσίες για την άμεση άντληση πληροφοριών. Στην Ολλανδία η αυτοματοποίηση των δικαστηρίων συμβάλει στη μείωση του μέσου χρόνου εκδίκασης υποθέσεων σε 168 ημέρες. 		
<p>Αναπροσαρμογή κόστους του ενσήμου αναβολής για κάθε αίτημα αναβολής (μετά το πρώτο).</p>	Εργαλειοθήκη I.5	
<p>Κωδικοποίηση και απλοποίηση της νομοθεσίας με προτεραιότητα σε βασικούς κώδικες με επίπτωση στην επιχειρηματικότητα και τις επενδύσεις.</p>		

Πρόγραμμα επενδυτικών μεταρρυθμίσεων

Αδειοδότηση εγκαταστάσεων



Η κατάσταση σήμερα

- Χρονοβόρα περιβαλλοντική αδειοδότηση όπως και αδειοδότηση εγκατάστασης και λειτουργίας.
- Διαχείριση εγκρίσεων από πολλές υπηρεσίες, με περιορισμένο συντονισμό.
- Το 53% της χώρας δεν έχει κανένα ειδικό χωρικό σχεδιασμό (ΓΠΣ ή ΣΧΟΟΑΠ), ενώ δεν υπάρχει γεωγραφική ταυτοποίηση των θεσμοθετημένων χρήσεων γης
- Πολλές ρυθμίσεις και σύγχρονα εργαλεία παραμένουν ανενεργά παρά τη νομοθετική εναρμόιση με καλές πρακτικές (π.χ. ευέλικτος χωροταξικός σχεδιασμός, ηλεκτρονικό περιβαλλοντικό μητρώο, εξωτερικοί ελεγκτές μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων, άπρακτες προθεσμίες, συντονιστικές επιτροπές, κοινές συσκέψεις).
- Υπο-στελέχωση υπηρεσιών, αλλά και περιορισμένη χρήση εξωτερικών συνεργατών.
- Καθυστερήσεις στην εξυγίανση άτυπων συγκεντρώσεων.

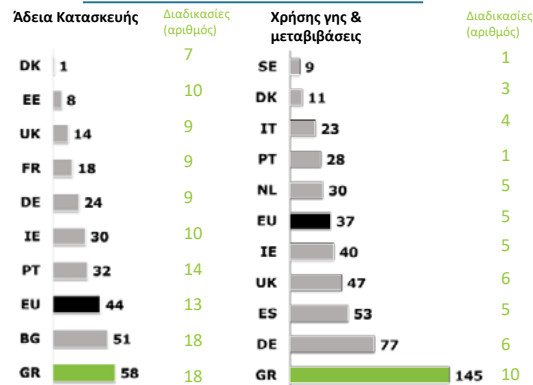


Ενδεικτικά παραδείγματα

- Για έγκριση μελέτης περιβαλλοντικών επιπτώσεων ζητήθηκαν τεχνικές δοκιμές, οι οποίες ήταν αδύνατες χωρίς αδειοδότηση.
- Επτά διαφορετικές δημόσιες υπηρεσίες χρειάστηκαν για να εγκριθεί μελέτη περιβαλλοντικών επιπτώσεων ένταξης νέου μηχανήματος στην υφιστάμενη παραγωγή.
- Δύο χρόνια καθυστερήσεων για την έγκριση άδειας. Ο επενδυτής προσέφυγε δικαστικά και δικαιώθηκε
- Για να δημιουργηθεί πατάρι εντός αδειοδοτημένης εγκατάστασης, ζητήθηκε νέος έλεγχος του υπεδάφους από την αρχαιολογία.



Κατάταξη Doing Business 2018



Για την κατάταξη της Ε.Ε. χρησιμοποιήθηκε η διάμεσος Στοιχεία 2016

Στόχος επενδυτικών μεταρρυθμίσεων:

- Μείωση **30%** του χρόνου αδειοδότησης μέχρι το 2020.

Προτάσεις που βασίζονται στην εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ

Προτάσεις επενδυτικών μεταρρυθμίσεων ΣΕΒ	Παραπομπή	Καλές πρακτικές
<p>1. Χωροθέτηση & ενημέρωση επενδυτή</p> <ul style="list-style-type: none"> Ψηφιοποίηση γεω-χωρικών πληροφοριών (πχ θεσμικές γραμμές, χρήσεις γης, δόμηση, δασική και αρχαιολογική νομοθεσία, ορθή φωτογράφιση ακτών, κτλ) και απαιτήσεων αδειοδότησης. Μέσω της ψηφιοποίησης τυποποιούνται ευκολότερα οι απαιτήσεις αδειοδότησης. Προ-αδειοδότηση συγκεκριμένων εκτάσεων με θεσμικές γραμμές και όρους δόμησης (πχ επιχειρηματικά πάρκα), μαζί με συμφωνία δεσμευτικών χρόνων εγκρίσεων και κατασκευής. Ολοκλήρωση της χωροταξικής μεταρρύθμισης με την έκδοση του ΠΔ για χρήσεις γης, την έγκριση των αναθεωρημένων περιφερειακών χωροταξικών σχεδίων, την αναθεώρηση των ειδικών χωροταξικών σχεδίων (βιομηχανίας, ΑΠΕ) και τη θέσπιση του ειδικού χωροταξικού για τους ορυκτούς πόρους και το θαλάσσιο σχεδιασμό. Ολοκλήρωση της κτηματογράφησης με προτεραιότητα στις περιοχές επενδυτικής ελκυστικότητας. Διαδικασία για την ταχεία επίλυση των συγκρούσεων χρήσεων γης ανά επίπεδο σχεδιασμού. 	<p>Εργαλειοθήκη III.1.1 III.2.1 III.2.2</p>	
<p>2. Απλοποίηση αδειοδότησης Δηλώσεις συμμόρφωσης και προθεσμίες εγκρίσεων</p> <ul style="list-style-type: none"> Κατάργηση της άδειας εγκατάστασης, κατ' ελάχιστο στις περιοχές με χρήσεις γης. Κατάργηση της κατηγοριοποίησης βάσει όχλησης (ως κριτήριο εγκατάστασης) και αντικατάσταση από προβλέψεις της περιβαλλοντικής νομοθεσίας. Παράταση της διάρκειας ισχύος όλων των επιμέρους αδειών σύμφωνα με την ισχύ της ΑΕΠΟ. Άρση της απαγόρευσης ίδρυσης και εγκατάστασης νέων δραστηριοτήτων μείσης όχλησης στην Αττική, εντός επιχειρηματικών πάρκων. Τήρηση των προθεσμιών. Επίτευξη των νομοθετικά προβλεπόμενων χρόνων περιβαλλοντικής αδειοδότησης, μέσω της επαναξιολόγησης της κατάταξης έργων και δραστηριοτήτων (YA 37674/2016, όπως ισχύει) βάσει των σύγχρονων πρακτικών πρόληψης περιβαλλοντικού αντικτύπου. Άμεση ενεργοποίηση του Ηλεκτρονικού Περιβαλλοντικού Μητρώου, το οποίο εξακολουθεί να βρίσκεται σε πιλοτική λειτουργία εάν δεν έχει καταστεί πλήρως ανενεργό. Αξιοποίηση των εξωτερικών αξιολογητών μελετών περιβαλλοντικών επιπτώσεων, όπως προβλέπει ο 4014/2011. Επέκταση του νόμου Ν. 4442/2016 για άδεια λειτουργίας με "δήλωση συμμόρφωσης" στο σύνολο των οικονομικών δραστηριοτήτων. <p>Αδειοδότηση μιας στάσης</p> <ul style="list-style-type: none"> Αδειοδότηση μιας άδειας και μιας στάσης «All-in-one Permit». Λειτουργία κεντρικής αδειοδοτούσας αρχής για μεγάλα έργα και κρίσιμους κλάδους. Λειτουργία κεντρικής επισπεύδουσας αρχής, όπου ολιγομελής επιτροπή συντονίζει και επισπεύδει συνολικά τη διαδικασία αδειοδότησης με δεσμευτικό χρονοδιάγραμμα σε όλες τις δημόσιες υπηρεσίες. Θα μπορούσε να δίνεται η δυνατότητα προσφυγής του φορέα εκμετάλλευσης στο ΚΕΣΠΑ/ΠΕΣΠΑ σε περιπτώσεις που έχει παρέλθει ιδιαίτερα μεγάλο χρονικό διάστημα από το προβλεπόμενο για την γνωμοδότηση. Το ΚΕΣΠΑ θα πρέπει όμως να συνέρχεται τακτικά προς έκδοση των σχετικών αποφάσεων («πράξεων»). <p>Ευθυγράμμιση με τις πρακτικές της Ε.Ε. στην κατάταξη σε κατηγορίες περιβαλλοντικών επιπτώσεων και κατάργηση της κατηγοριοποίησης βάσει όχλησης.</p> <ul style="list-style-type: none"> Επαναξιολόγηση βάσει των ευρωπαϊκών πρακτικών της κατηγοριοποίησης έργων και δραστηριοτήτων ανάλογα με τις επιπτώσεις τους στο περιβάλλον. Επαναξιολόγηση της κατηγοριοποίησης της YA37674/16 (όπως ισχύει) με τις προβλέψεις Οδηγίας 2011/92/EU, αφού σε πολλές περιπτώσεις η Ελλάδα φαίνεται να εφαρμόζει αυστηρότερα όρια από αυτά που ορίζει ως υποχρεωτικά η οδηγία. Παράλληλη (και όχι σειριακή) πραγματοποίηση του «περιβαλλοντικού» και του «χωροταξικού/πολεοδομικού» ελέγχου (στο μέγιστο επιτρεπόμενο βαθμό), με στόχο τη μείωση των χρονικών καθυστερήσεων στην αδειοδότηση. 	<p>Εργαλειοθήκη III.1.2 III.1.3 III.1.4 III.1.5</p>	

Πρόγραμμα επενδυτικών μεταρρυθμίσεων

Φορολογία ενθάρρυνσης επενδύσεων



Η κατάσταση σήμερα

- Ασταθές φορολογικό πλαίσιο, χρονοβόρες διαδικασίες ελέγχων και επιστροφές φόρων.
- Η υπερ-φορολόγηση επιδρά αρνητικά στην αναγνώριση της χώρας ως επενδυτικό προορισμό (74% περισσότερο από την Ε.Ε. βάσει κατάταξης σε δείκτη WEF).
- Στην Ελλάδα το 52% των εσόδων αναλώνεται σε φόρους και εισφορές, έναντι 33% στην Ε.Ε. (Πηγή: ΟΟΣΑ)
- Παρα-οικονομία η οποία εκτιμάται σε 6%-9% του ΑΕΠ .
- Απουσία οριζόντιων μέτρων για επενδύσεις, «εγκλωβισμός» σε επιχορηγήσεις.
- Χρονοβόρες & γραφειοκρατικές διαδικασίες στο πλαίσιο προγραμμάτων κρατικών ενισχύσεων.



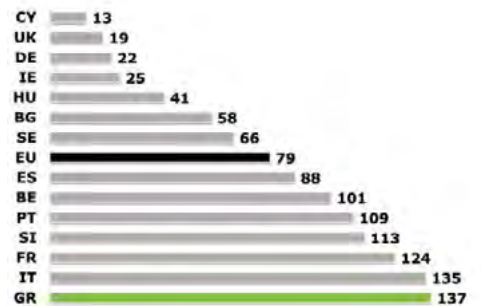
Ενδεικτικά παραδείγματα

- 25 φορολογικοί νόμοι και πάνω από 100 εγκύκλιοι από το 2011
- Στις ΗΠΑ από την ίδρυσή τους έχουν ψηφιστεί 10 φορολογικά νομοσχέδια, ενώ στην Ελλάδα από το 1975 έχουν ψηφιστεί 250.
- Πέρα των ειδικών φόρων σε κρασί, καφέ, τηλεπικοινωνίες, Η/Υ, η ειδική εισφορά 0,6% επί των τραπεζικών δανειακών συμβάσεων του εξωτερικού, το χαρτόσημο 2,4% σε μη τραπεζικές δανειακές συμβάσεις και ο ΦΣΚ 1% είναι παραδείγματα διευρύνσης της υπερ-φορολόγησης.
- Η έλλειψη σαφούς ερμηνείας φορολογικών διατάξεων, αποδεικνύεται από αποφάσεις του ΣΤΕ σε υποθέσεις που οι ελεγχόμενες εταιρείες προσέφυgan στα δικαστήρια και τελικά δικαιώθηκαν.



Κατάταξη WEF 2017-18

Επιπτώσεις της φορολογίας στις επενδύσεις
Pillar: Goods market efficiency – "Effect of taxation on incentives to invest"



Για την κατάταξη της Ε.Ε. χρησιμοποιήθηκε η διάμεσος Στοιχεία 2016

Στόχος επενδυτικών μεταρρυθμίσεων:

- Μείωση **30%** του εταιρικού φόρου (άμεσα ή έμμεσα) στις νέες επενδύσεις και απλοποίηση των φορολογικών διαδικασιών.

Προτάσεις που βασίζονται στην εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ

Προτάσεις επενδυτικών μεταρρυθμίσεων ΣΕΒ	Παραπομπή	Καλές πρακτικές
Φορολογική προβλεψιμότητα με καθορισμένη έναρξη εφαρμογής. Κάθε διάταξη που επιβαρύνει τις επιχειρήσεις έχει έναρξη δυο ημερομηνίες μόνο (Απρίλιο και Οκτώβριο)	Εργαλειοθήκη I.1	
Ευθυγράμμιση φορολογικών εργαλείων με την Ε.Ε. <ul style="list-style-type: none"> • Πάταξη φοροδιαφυγής. Μείωση συντελεστών με διευρυνση της φορολογικής βάσης μέσω: διακρατικών συμφωνιών για την αυτόματη ανταλλαγή φορολογικών πληροφοριών, βελτίωσης των μηχανισμών είσπραξης, εφαρμογής B2B ηλεκτρονικών συναλλαγών (βάσει της 214/55/EU και του CEN/TC/434) με σύνδεση του τιμολογίου με τα παραστατικά (πχ δελτία αποστολής), αναβάθμισης των πληροφοριακών συστημάτων διασαύρωσης στοιχείων, επιτάχυνσης επίλυσης φορολογικών υποθέσεων στα δικαστήρια. Η ανάληψη του Ο.Π.Α. για το ΣΕΒ δείχνει τα δυνητικά οφέλη των ηλεκτρονικών συναλλαγών να είναι έως 15% μείωση του λειτουργικού κόστους διαχείρισης παραγγελιών, έως €1,4 δις. από την καθολική χρήση στον ιδιωτικό τομέα, 80% περιορισμός ή εξάλειψη των περιπτώσεων έκδοσης πλάστων / ικονικών φορολογικών στοιχείων, έως €200 εκ. αύξηση των δημοσίων εσόδων από τη μείωση του λαθρεμπορίου. • Συμφηφισμός μελλοντικών κερδών με ζημιές προηγούμενων ετών ιδανικά χωρίς χρονικό περιορισμό. Εναλλακτικά, δυνατότητα συμψηφισμού για τουλάχιστον 12 έτη, με περιορισμό ανά έτος στο 70% των φορολογητέων κερδών • Τεχνικές φορολογικών ελέγχων: Αντικειμενικοί φορολογικοί έλεγχοι που θα εξαλείψουν την υποκειμενική αξιολόγηση σε ζητήματα όπως η «παραγωγικότητα της δαπάνης» και σε ζητήματα Transfer Pricing. Καθιέρωση και πρμολόγηση του φορολογικού Πιστοποιητικού. • Δραστηκή μείωση τελών και χαρτοσήμων. • Ενιαίο tax portfolio για άμεσο συμφηφισμό κάθε μορφής χρεωστικών / πιστωτικών φόρων και τελών (και του ΦΠΑ). Ακόμα και όταν δεν είναι δημοσιονομικά εφικτός ο άμεσος συμφηφισμός, δίνεται με τη μορφή φορολογικής πίστωσης. 	Εργαλειοθήκη I.1 IV.4 V.3 V.4 V.5 V.6	 Εφαρμογή σε χώρες της Ε.Ε.
Οριζόντια επενδυτικά κίνητρα σε βιομηχανικές τεχνολογίες και εξοπλισμό <ul style="list-style-type: none"> • Επιταχυνόμενες αποσβέσεις: Οι νέες επενδύσεις αποσβένονται με επιταχυνόμενους ρυθμούς τους οποίους ορίζουν οι φορολογικές αρχές εκ των προτέρων. Αφορά επενδύσεις εντός μιας πενταετίας σε όλους τους κλάδους. Η επιλογή είναι προαιρετική. Η επιτάχυνση μπορεί να εφαρμόζεται μόνο σε κερδοφόρες επιχειρήσεις και να περιοριστεί στο 50% των φορολογητέων κερδών για δημοσιονομικούς λόγους. • Υπέρ-αποσβέσεις 200%: Νέες επενδύσεις λαμβάνουν υπερ-έκπτωση κόστους ίση με το διπλάσιο της ετήσιας απόσβεσης, χωρίς να αλλάξει η διάρκεια της. Αφορά επενδύσεις εντός μιας πενταετίας σε βιομηχανικό και τεχνολογικό εξοπλισμό σε όλους τους κλάδους. Η επιλογή είναι προαιρετική. Το όφελος μπορεί να περιοριστεί στο 50% των φορολογητέων κερδών για δημοσιονομικούς λόγους • Μείωση κόστους ιδίων κεφαλαίων που έχουν ως σκοπό επενδύσεις και εταιρικές συμμετοχές. Δίδεται ετήσια φορολογική έκπτωση του αναλογούν τόκου στα ίδια κεφάλαια. 	Εργαλειοθήκη I.2 IV.4	 Εφαρμογή σε χώρες της Ε.Ε.
Οριζόντια επενδυτικά κίνητρα για επενδύσεις στην οικοδομή / νέες άδειες. Οι νέες οικοδομές τυγχάνουν φορολογικών απαλλαγών για τα δεκαπέντε φορολογικά έτη από την έκδοσή της. Ειδικότερα: απαλλαγή από τον ΕΝΦΙΑ, δραστηκή μείωση του φόρου μεταβίβασης, απαλλαγή του φόρου κληρονομιάς.	Ανάλυση ΣΕΒ	
Ανταποδοτικές επιχορηγήσεις χωρίς περιττούς ελέγχους <ul style="list-style-type: none"> • Φορολογικές πιστώσεις αντί για επιχορηγήσεις • Επιστρεπτέες προκαταβολές. Το ΕΣΠΑ δίδεται με μορφή άτοκων δανείων. Με καθυστέρηση της επένδυσης μειώνεται το ποσοστό ενίσχυσης, ενώ όπου επιτυγχάνονται οι στόχοι απόδοσης, έως το 50% του δανείου δεν επιστρέφεται. • Απλές διαδικασίες. Έλεγχος από πιστοποιημένους εξωτερικούς ελεγκτές (συμπεριλαμβανομένων ορκωτών ελεγκτών) κατά την οδηγία 2006/43/EC. Ένταξη σε φορολογικά κίνητρα χωρίς διαδικασία έγκρισης με εκ των υστέρων φορολογικό έλεγχο. 	Εργαλειοθήκη IV.3 IV.6 V.3	 Εφαρμογή σε χώρες της Ε.Ε.

Πρόγραμμα επενδυτικών μεταρρυθμίσεων

Καινοτομία και συνεργατικοί σχηματισμοί



Η κατάσταση σήμερα

- 1% του ΑΕΠ σε έρευνα: επιχειρήσεις: 0,43%, δημόσιος τομέας: 0,25%, ΑΕΙ: 0,32%, ιδιωτικά μη κερδοσκοπικά ιδρύματα: 0,01% (Πηγή: Εθνικοί Λογαριασμοί)
- 6.000 ερευνητές, 1.500 ερευνητικές ομάδες, 200 εργαστήρια, υψηλή συμμετοχή στο Horizon 2020, αλλά μόνο 40 καταχωρήσεις ευρεσιτεχνίας. (Πηγή: ΟΠΑ)
- Περιορισμένο εύρος κινήτρων σε επενδύσεις που μετασηματίζουν την καινοτομία σε εμπορεύσιμα προϊόντα.



Ενδεικτικά παραδείγματα

- Αιτήσεις ευρεσιτεχνιών: Ελλάδα 606, Ισπανία 2.745. Καταχωρήσεις: Ελλάδα 40, Φιλανδία 1.000 το έτος .
- Το διάστημα 2010-2017, μόνο τρεις εταιρείες υπάχθηκαν στο φορολογικό κίνητρο ευρεσιτεχνίας.
- Από τις νέες επιχειρήσεις, μόνο 1% είναι υψηλής επίδρασης (high impact) στην οικονομία, ενώ στο Ισραήλ είναι 1% και στις ΗΠΑ 1 στις 12.



Κατάταξη WEF 2017-18



Στόχος επενδυτικών μεταρρυθμίσεων:

- **Διπλασιασμός** των ιδιωτικών επενδύσεων στην καινοτομία ως το 2023.

Προτάσεις που βασίζονται στην εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ

Προτάσεις επενδυτικών μεταρρυθμίσεων ΣΕΒ	Παραπομπή	Καλές πρακτικές
<p>Ενίσχυση οριζόντιων φορολογικών μέτρων</p> <ul style="list-style-type: none"> • Patent (IP) box. Αφορά στη μείωση στο 10% του φορολογικού συντελεστή εσόδων προερχόμενων από την εκμετάλλευση διανοητικής ιδιοκτησίας (συμπεριλαμβανομένων και των ευρεσιτεχνιών) με βάση τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ (BEPS action 5). • Υπερ-εκπτώσεις δαπανών έρευνας και ανάπτυξης (R&D) στο 150% και 200% για νεοφυείς επιχειρήσεις (startups) του ύψους των δαπανών έρευνας, βάσει της πρότασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής για την κοινή φορολογική βάση επιχειρήσεων (CCCTB) . Κατανόηση από τη δημόσια διοίκηση ότι τα οριζόντια φορολογικά μέτρα που αφορούν τη λογιστική πρακτική (π.χ. υπερεκπτώσεις δαπανών) δεν αποτελούν κρατική ενίσχυση αλλά οριζόντια φορολογικά μέτρα, έτσι ώστε να μην ακολουθούνται διαδικασίες κρατικών ενισχύσεων αλλά διαδικασίες ελέγχων φορολογικών υποχρεώσεων. 	Εργαλειοθήκη V.1 V.2	
<p>Συνεργατικές δομές και οικοσυστήματα καινοτομίας (συμπληρωματικά των ανωτέρω)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Καινοτομία στη φαρμακοβιομηχανία και τις κλινικές μελέτες. Δημιουργία σταθερού πλαισίου για φαρμακευτικές εταιρείες που επενδύουν σε έρευνα, ανάπτυξη πνευματικής ιδιοκτησίας και κλινικές μελέτες. Παροχή φορολογικών κινήτρων, ταχύτερων εγκριτικών διαδικασιών, πρόσβαση σε ερευνητικά ιδρύματα, κτλ. • Υποστήριξη οικοσυστημάτων καινοτομίας και συνεργατικών σχηματισμών σε κλάδους αιχμής μέσω «Συμφωνιών» για τη διασφάλιση ανταγωνιστικότητας και βιώσιμης καινοτομίας • Δημιουργία ζωνών καινοτομίας, με συγκέντρωση σε μια περιοχή, ιδιωτικών & δημόσιων ερευνητικών φορέων, πανεπιστημίων, επιχειρήσεων, κτλ προκειμένου να δημιουργηθούν οι κατάλληλες συνέργειες 	Εργαλειοθήκη II.2.1 II.2.2 II.2.3 II.2.4 II.3 II.5	
<p>Κίνητρα προσέλκυσης και διατήρησης ταλέντου στην έρευνα και καινοτομία (πχ. ελκυστική φορολογία, μειωμένες ασφαλιστικές εισφορές, κτλ.)</p>	Εργαλειοθήκη II.5	

Πρόγραμμα επενδυτικών μεταρρυθμίσεων

Ψηφιακός μετασχηματισμός βιομηχανίας (Industry 4.0)



Η κατάσταση σήμερα

- Η ψηφιακή οικονομία συνεισφέρει το 16,3% του ελληνικού ΑΕΠ έναντι του 24,7% στην Ε.Ε (Πηγή: Μελέτη ΣΕΒ για ψηφιακή οικονομία)
- Η Ελλάδα κατατάσσεται 26η μεταξύ 28 χωρών στο δείκτη DESI (Digital Economy & Society Index), στο κατώτατο άκρο της ομάδας των «ψηφιακά ουραγών»
- Η υιοθέτηση νέων τεχνολογιών στις επιχειρήσεις και η μεταφορά τεχνολογίας από το εξωτερικό είναι εξαιρετικά χαμηλή (ΕΕ: 27η, Ελλάδα 50η στο δείκτη «WEF - Τεχνολογική ωριμότητα»)

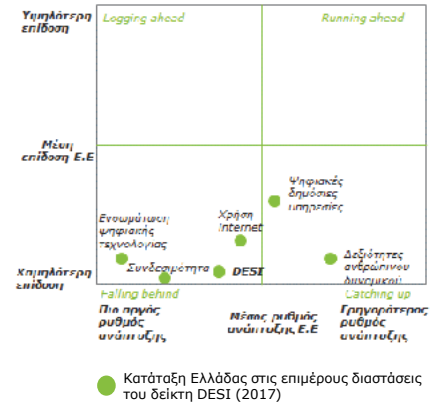


Ενδεικτικά παραδείγματα

- 1,7% ο κύκλος εργασιών μεγάλων επιχειρήσεων από το ηλεκτρονικό εμπόριο στην Ελλάδα έναντι 25% στην Ε.Ε.
- το 5,3% των ΜμΕ αγοράζει και 6,1% πωλεί προϊόντα ηλεκτρονικά στην Ελλάδα. Υπερ-τριπλάσιες επιδόσεις στην Ε.Ε.
- Ιδιαίτερα περιορισμένη η υιοθέτηση και χρήση προηγμένων υπηρεσιών ψηφιακής επικοινωνίας:
 - υπηρεσίες «νέφους» (6,5% του συνόλου επιχειρήσεων έναντι 20,5% στην ΕΕ)
 - ηλεκτρονική τιμολόγηση (4,1% έναντι 31,5% στην ΕΕ)
 - ηλεκτρονική τραπεζική (21% έναντι 57%)
- Οι δαπάνες Έρευνας & Ανάπτυξης ανέρχονται στο 1% του ΑΕΠ, έναντι 2% στην ΕΕ-28 και 3,3% στη Σουηδία (κορυφαία επίδοση)



Κατάταξη στον δείκτη DESI



Στόχος επενδυτικών μεταρρυθμίσεων:

- Η ψηφιακή οικονομία έως το 2021 να οδηγήσει σε **ενίσχυση του ελληνικού ΑΕΠ από 2,6% έως 4%**. Η πρόσθετη αυτή ανάπτυξη θα συμβάλει στην ανάσχεση του ελληνικού brain drain δημιουργώντας κατ' ελάχιστον 50.000 νέες θέσεις εργασίας.

Προτάσεις που βασίζονται στην εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ

Προτάσεις επενδυτικών μεταρρυθμίσεων ΣΕΒ	Παραπομπή	Καλές πρακτικές
Παραγωγικές επενδύσεις σε νέες βιομηχανικές τεχνολογίες <ul style="list-style-type: none"> • Μείωση 50% του κόστους των επενδύσεων μικρότερης κλίμακας σε νέες τεχνολογίες (έως €100.000 ετησίως) είτε μέσω φορολογικών εκπτώσεων είτε ως μη επιστροφή ληφθέντων κεφαλαίων επενδυτικών ταμείων. • Υπερ-αποσβέσεις 200% για νέες βιομηχανικές εγκαταστάσεις, τεχνολογικό εξοπλισμό και ψηφιακά ελεγχόμενα μηχανήματα. Έχει εφαρμοστεί στην Ιταλία (Εθνικό Σχέδιο Industria 4.0). Με προϋπολογισμένα μέτρα στήριξης επενδύσεων επικεντρωμένες σε 14,0 περίπου €1 δις. και υπερ-αποσβέσεις 140% (Super-Depreciation) και 250% (Hyper-Depreciation) έχει επιτευχθεί ετήσια αύξηση 11% (€9 δις.) των ιδιωτικών επενδύσεων σε κατηγορίες όπως advanced & additive manufacturing, augmented reality, big data analytics, industrial internet, cloud, cybersecurity, agrifood και bio-based economy το 2017. 	Εργαλειοθήκη I.2 II.1 II.3 II.7 V.1 V.2	
Ιδιωτικές δαπάνες σε καινοτομία, έρευνα και ανάπτυξη (E&A) <ul style="list-style-type: none"> • Tax Holiday: Φοροαπαλλαγή ισόποση με τις δαπάνες E&A για τα πρώτα 2 έτη και 50% απαλλαγή για το τρίτο, με δυνατότητα μεταφοράς ζημιών έως και 10 χρόνια. • Patent (IP) box. Αφορά στη μείωση στο 10% του φορολογικού συντελεστή εσόδων προερχόμενων από την εκμετάλλευση διανοητικής ιδιοκτησίας (συμπεριλαμβανομένων και των ευρεσιτεχνιών) με βάση τις κατευθυντήριες γραμμές του ΟΟΣΑ (BEPS action 5) 		
Αναβάθμιση ψηφιακών δεξιοτήτων <ul style="list-style-type: none"> • Ανάπτυξη δεξιοτήτων Industry 4.0 μέσω του θεσμού της μαθητείας (vocational training) • Χρηματοδότηση του 15% των διδακτορικών διατριβών σε θέματα στο Industry 4.0 		
Ανάπτυξη ανοικτής καινοτομίας και διασύνδεσης επιχειρήσεων και πανεπιστημίων <ul style="list-style-type: none"> • Δημιουργία κέντρων αριστείας (Competence centers) και ψηφιακών κέντρων καινοτομίας (digital innovation hubs) για την εδραίωση σχέσεων συνεργασίας μεταξύ πανεπιστημίων, εδραιωμένων και νεοσύστατων εταιριών υψηλής τεχνολογίας 		

Πρόγραμμα επενδυτικών μεταρρυθμίσεων

Κυκλική οικονομία



Η κατάσταση σήμερα

- Υστέρηση στην υιοθέτηση μοντέλων κυκλικής οικονομίας ως αποτέλεσμα στρεβλώσεων ή ελλιπούς προσαρμογής του νομοθετικού πλαισίου
- Έλλειμμα κουλτούρας που προάγει την κυκλική οικονομία τόσο των πολιτών όσο των επιχειρήσεων
- Σημαντική υστέρηση στην αξιοποίηση αποβλήτων, ιδιαίτερα σε αστικά απορρίμματα, βιοαπόβλητα και απόβλητα εκσκαφών κατασκευών και κατεδαφίσεων.
- Μη αξιοποίηση του Ευρωπαϊκού πλαισίου για πράσινες δημόσιες προμήθειες (Green Public Procurement) προς την κατεύθυνση δημιουργίας αγοράς
- Έλλειψη κριτηρίων χρηματοδότησης επενδύσεων, όπως για παράδειγμα στον Ν. 4399/16.



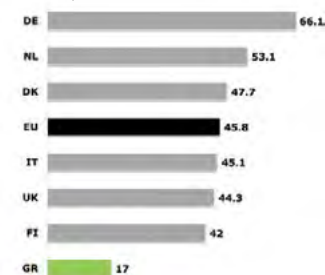
Ενδεικτικά παραδείγματα

- Στο 17% η ανάκτηση αστικών αποβλήτων, έναντι 46% μέσου όρου στην ΕΕ (2016). Αντίστοιχα για τα βιοαπόβλητα στην χώρα αξιοποιούνται 17kg ανά κάτοικο, με τον μέσο όρο στην ΕΕ να είναι 80kg (Πηγή: Eurostat)
- Περιορισμένη εφαρμογή κανονιστικού πλαισίου, όπως για παράδειγμα η γνωμοδοτική επιτροπή για λήψη αποφάσεων επί υποπροϊόντων και αποχαρακτηρισμό αποβλήτων και οι αναβολές στην εφαρμογή του ειδικού τέλους ταφής, που προβλέπονται στον Ν.4042/12
- Χρονοβόρες διαδικασίες λήψης αποφάσεων έγκρισης περιβαλλοντικών όρων.



Ρυθμός ανακύκλωσης δημοτικών αποβλήτων

Eurostat, 2016



Eurostat, στοιχεία 2016

Προτάσεις που βασίζονται στην εργαλειοθήκη που ανέπτυξε η Deloitte για τον ΣΕΒ

Προτάσεις επενδυτικών μεταρρυθμίσεων ΣΕΒ	Παραπομπή	Καλές πρακτικές
<p>Διαμόρφωση συμμετοχικού μοντέλου διακυβέρνησης για σχεδιασμό και υλοποίηση δράσεων σε επίπεδο στρατηγικών και κλαδικών δράσεων</p> <ul style="list-style-type: none"> • Στρατηγικές δράσεις: δομικές παρεμβάσεις που προάγουν τις αρχές της κυκλικής οικονομίας • Κλαδικές δράσεις: στοχευμένες παρεμβάσεις σε αλυσίδες αξίας με σημαντική συνεισφορά στην κυκλική οικονομία και τοπικές πρωτοβουλίες (έμφαση και σε θέματα ενημέρωσης) 	Εργαλειοθήκη II.2.4	
<p>Αξιοποίηση χρηματοδοτικού πλαισίου, διαμόρφωση αντίστοιχων χρηματοδοτικών εργαλείων προς τους επενδυτές</p>		
<p>Ευθυγράμμιση, τροποποίηση και εφαρμογή νομοθετικού πλαισίου προς την κατεύθυνση διευκόλυνσης επίτευξης εθνικών στόχων μέσω της κυκλικής οικονομίας.</p>		
<p>Θεσμοθέτηση προδιαγραφών ποιότητας για τις δευτερογενείς α' ύλες και δευτερογενή καύσιμα, ώστε να διασφαλίζεται η χρήση τους από τις επιχειρήσεις.</p>		

Deloitte.

Η Deloitte αναφέρεται σε μία ή περισσότερες από τις εταιρείες μέλη και τις συναφείς οντότητές τους της Deloitte Touche Tohmatsu Limited, μιας ιδιωτικής Βρετανικής εταιρείας περιορισμένης ευθύνης ("DTTL"). Η DTTL και κάθε μία από τις εταιρείες μέλη της είναι νομικά χωριστές και ανεξάρτητες οντότητες. Η DTTL (επίσης αποκαλείται "Deloitte Global") δεν παρέχει υπηρεσίες σε πελάτες. Παρακαλούμε επισκεφθείτε την ιστοσελίδα www.deloitte.com/about για να ενημερωθείτε για το παγκόσμιο δίκτυο των εταιριών μελών μας.

Η «Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών», η «Deloitte Business Solutions A.E.», η «Deloitte Accounting Compliance & Reporting Services A.E.» και η «Deloitte Alexander Competence Center A.E.» είναι οι ελληνικές εταιρείες μέλη της Deloitte Touche Tohmatsu Limited, μιας ιδιωτικής Βρετανικής εταιρείας περιορισμένης ευθύνης («DTTL»). Η «Deloitte Ανώνυμη Εταιρία Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών» παρέχει ελεγκτικές (audit) υπηρεσίες καθώς και συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης εταιρικού κινδύνου (risk advisory), η «Deloitte Business Solutions A.E.» χρηματοοικονομικές (financial advisory), φορολογικές (tax) και συμβουλευτικές (consulting) υπηρεσίες και η «Deloitte Accounting Compliance & Reporting Services A.E.» λογιστικές υπηρεσίες (accounting outsourcing). Η «Deloitte Alexander Competence Center A.E.» επιχειρήσεων με έδρα στη Θεσσαλονίκη είναι ένα κέντρο καινοτομίας που παρέχει χρηματοοικονομικές (financial advisory), φορολογικές (tax) και συμβουλευτικές (consulting) υπηρεσίες.

Η «Κοϊμτζόγλου-Λεβέντης και Συνεργάτες» ("KL Law Firm") είναι η ελληνική δικηγορική εταιρεία που παρέχει νομικές υπηρεσίες και συμβουλές στην Ελλάδα.

Το δίκτυο της Deloitte παρέχει ελεγκτικές, συμβουλευτικές, χρηματοοικονομικές υπηρεσίες, συμβουλευτικές υπηρεσίες διαχείρισης εταιρικού κινδύνου και φορολογικές υπηρεσίες σε πελάτες του δημοσίου και του ιδιωτικού τομέα όλων των κλάδων. Το δίκτυο της Deloitte προσφέρει υπηρεσίες σε 4 στους 5 οργανισμούς του Fortune Global 500® μέσω ενός παγκόσμιου διασυνδεδεμένου δικτύου εταιριών-μελών που δραστηριοποιούνται σε περισσότερες από 150 χώρες συνεισφέροντας παγκοσμίου επιπέδου δυνατότητες, βαθιά γνώση και υψηλής ποιότητας υπηρεσίες που ανταποκρίνονται στις πιο πολύπλοκες επιχειρηματικές προκλήσεις των πελατών μας. Για να μάθετε περισσότερα για το πώς τα περίπου 245.000 στελέχη μας δημιουργούν τον αντίκτυπο που μετράει παρακαλούμε να συνδεθείτε μαζί μας μέσω Facebook, LinkedIn ή Twitter.

Το υλικό αυτό περιέχει αποκλειστικά και μόνο γενικές πληροφορίες και καμία από τις εταιρείες μέλη του διεθνούς δικτύου της Deloitte Touche Tohmatsu Limited ή άλλες συνεργαζόμενες οντότητες (συνολικά, το δίκτυο της Deloitte) δεν δύναται να εκληφθεί ότι δι' αυτού παρέχει συμβουλές ή υπηρεσίες. Ως εκ τούτου, οι αναγνώστες θα πρέπει να αναζητήσουν εξειδικευμένες συμβουλές σχετικά με κάθε ειδικό πρόβλημα που αντιμετωπίζουν. Προτού λάβετε αποφάσεις ή προβείτε σε ενέργειες που μπορεί να επηρεάσουν τα οικονομικά ή την επιχειρησή σας, θα πρέπει να συμβουλευτείτε ειδικό επαγγελματία σύμβουλο. Καμία νομική οντότητα του δικτύου της Deloitte δεν αποδέχεται ευθύνη για οιαδήποτε ζημία υποστεί οποιοσδήποτε που βασίσθηκε στο παρόν.

ΣΕΒ σύνδεσμος επιχειρήσεων και βιομηχανιών

Ξενοφώντος 5, 105 57 Αθήνα

T. 211 5006 100

E. industrial@sev.org.gr

www.sev.org.gr

#sev4growth

Follow us on:



SEVfacts



**ΣΕΒ σύνδεσμος επιχειρήσεων
και βιομηχανιών**



SEV_Fed



SEV Fed

Deloitte Business Solutions A.E.

Φραγκοκλησιάς 3^α & Γρανικού
151 25 Μαρούσι

T. 210 6781100, **F.** 210 6776232

E. consulting@deloitte.gr

www.deloitte.gr

Follow Deloitte Greece on:

